



Za prepoznavnost vede ~ refleksija ob zaključku mandata

V ČASU, KO SE SVET SOOČA Z GEOPOLITIČNIMI PRETRESI, ENERGETSKO NEGOTOVOSTJO IN NOVIMI TEHNOLOŠKIMI PREMIKI, POSTAJA

LOGISTIKA VSE BOLJ PREPOZNANA KOT STRATEŠKA PANOGA – KLJUČNA ZA DELOVANJE DRŽAV, PODJETIJ IN VSAKDANJEGA ŽIVLJENJA.

PRI TEM IMAJO POMEMBNO VLOGO TUDI IZOBRAŽEVALNE IN RAZISKOVALNE USTANOVE, KI S SVOJIM ZNANJEM, POVEZOVANJEM IN

VIZIJO SOUSTVARJAJO ODPORNEJŠO IN BOLJ TRAJNOSTNO PRIHODNOST.

NA FAKULTETI ZA LOGISTIKO UNIVERZE V MARIBORU SMO V ZADNJIH LETIH OKREPILI SODELOVANJE Z

OBRAMBNIM SEKTORJEM, POVEČALI MEDNARODNO PREPOZNAVOST IN INTENZIVIRALI

PRIZADEVANJA ZA VEČJO VIDNOST LOGISTIKE KOT ZNANSTVENE VEDE.

Ob zaključku mandata red. prof. dr. **MAJE FOŠNER** smo z njo naredili refleksijo o ključnih dosežkih in izzivih, o viziji, ki jo je gradila skupaj s sodelavci, ter o tem, kaj pomeni voditi fakulteto v času sprememb.



red. prof. dr. Maja Fošner

Nekdanja dekanica Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru

V vašem mandatu je fakulteta okrepila sodelovanje z Ministrstvom za obrambo. Kaj to sodelovanje pomeni za fakulteto in za študente logistike?

V času mojega mandata smo na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru okrepili sodelovanje z Ministrstvom za obrambo Republike Slovenije, kar predstavlja pomemben strateški korak za razvoj študijskih vsebin in možnosti naših študentov. Že kot prodekanica za izobraževalno dejavnost sem si, skupaj s predstavniki Slovenske vojske, prizadevala vzpostaviti povezave, ki bodo študentom omogočile poglobljeno razumevanje vojaškega sistema in odprle vrata nadaljevanja študija na Častniški šoli.

Rezultat teh prizadevanj je ponovna akreditacija vojaškega modula v okviru visokošolskega strokovnega študijskega programa logistike, ki vključuje aktualne in praktično naravnane vsebine. Modul bodo izvajali vrhunski strokovnjaki s področja vojaških ved. Pomemben mejnik je bil tudi sporazum z Ministrstvom za obrambo, na podlagi katerega smo akreditirali prostore v vojaškem objektu Kadetnica v Mariboru, kjer se bo izvajal modul.

Študentom ta program ponuja izjemno priložnost za poglobljeno spoznavanje vojaškega delovanja, vojaške logistike, infrastrukture, distribucije opreme in delovanja vojaških služb v realnem okolju. Še več, predstavlja pomembno karierno možnost, saj omogoča neposredno nadaljevanje študijske poti na Častniški šoli Slovenske vojske.

Za fakulteto pa to sodelovanje pomeni več kot le širitev študijskega programa. Gre za utrjevanje povezav z obrambnim sektorjem in drugimi varnostnimi ter logističnimi strukturami, s čimer postajamo še bolj prepoznavni in relevantni v širšem strokovnem prostoru. Logistika je temelj vsakega učinkovitega vojaškega delovanja – brez nje ni mogoče izvajati niti osnovnih nalog. Prav zato sem izjemno ponosna, da fakulteta prispeva k razvoju kompetenc na področju, ki je strateško pomembno za varnost in stabilnost naše države.

Logistika postaja vse pomembnejša tudi z vidika nacionalne varnosti in odpornosti sistemov. Kako vidite vlogo izobraževalnih in raziskovalnih ustanov na področju logistike pri soočanju s sodobnimi izzivi, kot so krizno upravljanje, obramba in energetska varnost?

Rada bi poudarila, da z znanstvenim raziskovanjem in izobraževalno dejavnostjo širimo znanje in ustvarjamo nova dognanja. Pri tem igrajo pomembno vlogo tudi področja, kot so digitalizacija, umetna inteligenca in druge sodobne tehnologije, ki močno vplivajo na razvoj logistike in širše družbe.

Kot bivša dekanica Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru sem se ves čas svojega mandata zavzemala, da fakulteta postane prepoznaven in strateško pomemben partner pri reševanju ključnih izzivov sodobnega časa, med katere nedvomno sodijo tudi krizno upravljanje, obramba in energetska varnost. Že zelo zgodaj sem prepoznala, da logistika presega zgolj akademske okvirje ter ima osrednjo vlogo pri zagotavljanju odpornosti družbenih in državnih sistemov.

Svojo vlogo dekanice sem razumela kot odgovornost, da skupaj s sodelavci fakulteto usmerjam ne le v kakovostno izobraževanje, temveč tudi v dejavno sodelovanje z okoljem. Ponosna sem, da smo v času mojega mandata okrepili povezave z obrambnim sektorjem, razvijali vsebine na področju kriznega upravljanja in energetske učinkovitosti ter s tem bistveno prispevali k večji prepoznavnosti fakultete kot strokovne in znanstvene institucije z dejanskim vplivom.

Verjamem, da morajo biti izobraževalne in raziskovalne ustanove proaktivne – ne le slediti spremembam, temveč jih tudi soustvarjati. Logistika je danes eno ključnih orodij za zagotavljanje stabilnosti, odzivnosti in varnosti. Če želimo kot družba biti pripravljeni na prihodnje izzive, moramo to vlogo še naprej razvijati. Z različnimi projekti uspešno prenašamo najnovejše rezultate raziskav v prakso in s tem krepimo vlogo logistike kot strateškega področja.

Tudi v prihodnje ostajam predana razvoju področja logistike v Sloveniji – kot strokovnjakinja, raziskovalka in nekdanja dekanica, ki bo še naprej povezovala znanje, prakso in vizijo.



Veliko pozornosti ste namenili prizadevanjem za vključitev logistike v KLASIUS-P-16. Zakaj je to pomembno in kako daleč je pobuda danes?

Vključitev logistike v KLASIUS-P-16 je za našo fakulteto strateškega pomena. Že od samega začetka obstoja fakultete smo si prizadevali za njeno prepoznavnost kot samostojne znanstvene vede, saj trenutna klasifikacija, ki temelji na mednarodnem sistemu ISCED, logistike ne vključuje med ločena znanstvena področja, dejansko logistika sploh ni vključena. Ta pomanjkljivost vpliva na akademsko priznavanje področja in omejuje zaposlitvene možnosti naših diplomantov.

Kot dekanica sem se tega izziva lotila z veliko resnostjo, skupaj z ekipo sodelavcev in z njimi vztrajno vodila pobudo, pri čemer mi je rektor Univerze v Mariboru izrazil popolno zaupanje ter podelil pooblastilo za nadaljevanje postopka. Naš cilj je bil zbrati široko podporo ključnih deležnikov, tako iz akademskega kot tudi iz gospodarskega okolja.

Pridobili smo podporo številnih uglednih podjetij in organizacij iz logističnega sektorja, med drugim Slovenskih železnic – Tovorni promet d.o.o., Pošte Slovenije d.o.o., Petrola d.d., F.A. Maika d.o.o., Špice International d.o.o., Frigotransporta Pišek & HSF d.o.o., GS1 Slovenija, BTC d.d., Monolita d.o.o. in Visoke vojaške šole. Posebej pomembno je tudi, da smo prejeli podporo Slovenskega logističnega združenja in predsednika Evropskega logističnega združenja

(ELA), kar našim prizadevanjem daje dodatno težo tudi na evropski ravni. Naša prizadevanja so bila prepoznana in podprta s strani SURS-a, MVZI, NAKVIS-a, Senata UM ter Rektorske konference. Trenutno je predlog za spremembo klasifikacije ISCED v obravnavi pri UNESCO v Parizu, kar je nujen korak za posledično spremembo KLASIUS-P-16.

Veseli me, da smo v mojem mandatu naredili izjemen napredek v zeleni smeri. V tej pobudi bom vztrajala tudi v prihodnje, saj sem trdno prepričana, da bo formalno priznanje logistike kot znanstvene discipline bistveno prispevalo k večji prepoznavnosti naše fakultete, krepitvi njenega ugleda in razvoju logistike kot panoge v Sloveniji in mednarodnem prostoru.

Če pogledate nazaj – kaj vam najbolj ostaja v spominu kot premik, na katerega ste osebno najbolj ponosni?

Ko pogledam nazaj, je premikov, na katere sem zelo ponosna, precej. Letos beležimo 20 let delovanja fakultete. V tem času sem skupaj z zaposlenimi in študenti ogromno prispevala k razvoju fakultete, kot predavateljica, raziskovalka, prodekanica za izobraževalno dejavnost in kot dekanica. Doseženih ciljev je veliko, številni pa so bili zasnovani in bodo svoj polni učinek pokazali v prihodnosti.

Nedvomno izstopa pobuda za vključitev logistike v KLASIUS-P-16. Poseben zgodovinski pečat pa nosi trenutek, ko smo prejeli ključ novih lastniških prostorov v Celju – za kar smo si dolgo prizadevali. Razvoj logistike in oskrbovalnih verig ter naša zavezanost k prispevanju v svetovno zakladnico logističnega znanja so bili naši ključni motivatorji pri pridobitvi sodobno zasnovanih prostorov. Ta korak predstavlja uresničitev večletne vizije in neomajne odločnosti fakultete in univerze. Naša ambicija ni bila zgolj preselitev v lastne prostore, temveč ustanovitev logističnega središča, ki bo omogočalo inovativni razvoj ter odgovarjalo na potrebe slovenske in globalne logistike ter gospodarstva. Vzporedno smo prenovili in posodobili študijske programe, ki jih sproti prilagajamo potrebam okolja. Sodelovanje fakultete z gospodarstvom poteka izjemno dinamično in raznoliko – uspešno smo izpeljali številne tržne in raziskovalne projekte, ki krepijo našo razvojno in raziskovalno vlogo. V tem obdobju smo aktivno sodelovali s Programskim svetom, ki ga predstavljajo predstavniki gospodarstva in tako skupaj razvijali ideje, možnosti za medsebojno sodelovanje in različne druge ideje, katere so tudi mnogokrat padle na plodna tla. Vsekakor so vključeni v celotno delovanje tudi študenti, ki s svojimi pobudami in idejami ter raziskovalno žilico ogromno prispevajo fakulteti in širšemu okolju.

V tem obdobju je fakulteta okrepila tudi svojo mednarodno prepoznavnost. Sledimo visokim standardom kakovosti na področju izobraževanja, kar potrjujeta dve ponovni mednarodni akreditaciji: European Council for Business Education (ECBE) in Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP). V tem duhu me je tudi sama fakulteta predlagala za članico upravnega odbora (Board of Directors) ECBE.

Na podlagi evropskega projekta Modern Logistic Learning (2017–2020), ki sem ga vodila na fakulteti, smo na magistrskem programu akreditirali dodatni izbirni modul, pripravljen po smernicah Evropskega logističnega združenja (ELA). Leta 2021 smo za ta program pridobili tudi ELA-akreditacijo, maja 2024 pa smo uspešno oddali poročilo za njeno ponovno podaljšanje.

Veseli me, da je med vpisanimi študenti vse več tujcev, kar potrjuje našo globalno prepoznavnost. Zato študijske programe ponujamo tudi v tujih jezikih. Prav tako vsako leto organiziramo že tradicionalno mednarodno Poletno šolo, ki odmeva tako v Sloveniji kot širše.

Leta 2022 je naša fakulteta postala prva članica Univerze v Mariboru, ki je pridobila certifikat EKOšola – mednarodno priznani program, ki celostno vključuje okoljsko vzgojo in izobraževanje. Najuspešnejše šole vsako leto prejmejo Zeleno zastavo, edino priznanje v Sloveniji za okoljske dosežke v skladu z merili organizacije Foundation for Environmental Education (FEE). Pridobitev tega certifikata za fakulteto predstavlja priznanje za dosedanje okoljske dosežke in hkrati zavezo k nadaljnjemu trajnostnemu razvoju. Fakulteta s tem potrjuje svojo predanost trajnostnim rešitvam, postavlja zgled študentom in širši skupnosti ter prispeva k uresničevanju globalnih okoljskih ciljev. Program EKOšola spodbuja nenehno izboljševanje, prinaša ekonomske koristi ter povečuje kakovost življenja in mednarodno prepoznavnost fakultete.

Veseli me, da rastemo eksponentno, da smo ambiciozni, a hkrati povezani. Ob vsem tem pa mi največ pomeni dejstvo, da sem kot dekanica znala slišati sodelavce, jim prisluhniti in jih podpreti. Verjamem, da smo z odprtim dialogom ustvarili dobro delovno klimo, ki je temelj uspeha.

Vedno sem si – in si bom tudi v prihodnje – prizadevala za dobrobit študentov, za kakovosten študij in za okolje, v katerem se študenti počutijo slišane, spoštovane in vključene.

Na koncu lahko iskreno rečem, da sem ponosna na vse sodelavce in študente, s katerimi skupaj sooblikujemo našo zgodbo o uspehu.

“Pravi vodja ni tisti, ki gre najdlje sam, temveč tisti, ki zna pot odpreti tudi drugim.”



Kakšen nasvet bi dali nekemu, ki danes prevzema vodenje fakultete ali pomembno funkcijo v visokem šolstvu?

Graditi fakulteto pomeni nadaljevati delo na že postavljenih temeljih. Voditi fakulteto je čast, odgovornost in hkrati priložnost, da pustiš svojo sled. Vodenje ni zgolj upravljanje, temveč predvsem sodelovanje – s sodelavci, študenti in širšim okoljem.

Ključno je ostati zvest vrednotam, kot so odprt dialog, medsebojno spoštovanje in zaupanje. Prav te vrednote so bile temelj, na katerem je fakulteta več kot dve desetletji uspešno rasla in se razvijala. Ohraniti jih pomeni spoštovati preteklost, nadgraditi pa pomeni oblikovati prihodnost.

Pomembno je, da se izobraževalna in raziskovalna dejavnost nadaljuje in nadgrajuje na kakovostnih in že do sedaj postavljenih temeljih, da se spodbuja mednarodno povezovanje, sodelovanje z gospodarstvom in sledenje standardom odličnosti.

Fakulteta ima svojo zgodbo in izjemne ljudi, ki jo soustvarjajo – tako zaposlene kot študente. Vsak posameznik prispeva delček v mozaik, ki ga bo zapisala zgodovina. Študenti naj ostajajo v središču našega poslanstva – ne le kot prejemniki znanja, temveč kot aktivni soustvarjalci akademskega okolja. S pridobljenimi kompetencami bodo gradili prihodnost stroke in širše družbe.

Iskreno verjamem, da je moč vodenja v pogumu, strokovnosti in srčnosti. Dekanu želim uspešen mandat.

»Najboljši voditelji so tisti, ki znajo slišati tišino, razumeti ljudi in zgraditi prihodnost, ki presega posameznika.«