

PRIHODNOST.

Skupaj.

Povezani.

Z vizijo.

prof. dr. TOMAŽ KRAMBERGER

Program dela kandidata za dekana Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru



prof. dr. Tomaž Kramberger

*Program dela kandidata za dekana
Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru*

obdobje: 2025 - 2029



ZAKAJ

ODLOČITEV ZA KANDIDATURO

Odločitev za kandidaturo za dekana Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru temelji na prepričanju, da je fakulteta pred pomembnim obdobjem preobrazbe in rasti. Verjamem, da so izzivi tudi priložnosti, ki jih lahko izkoristimo z vizionarskim, vključujočim in odgovornim vodenjem.

Fakulteta potrebuje stabilno in razvojno usmerjeno vodstvo, ki bo gradilo na obstoječih temeljih, obenem pa pogumno uvajalo potrebne spremembe za dolgoročni napredek. Ta odgovornost presega posameznika – uspeh fakultete temelji na močni, povezani in usklajeni ekipi, zato sem oblikoval vodstveno ekipo, ki bo skupaj z menoj sooblikovala prihodnost fakultete.

Mojo kandidaturo podpira izkušena ekipa strokovnjakov, ki bodo aktivno soustvarjali fakultetni razvoj. Program, ki ga predstavljam, ni zgolj moj, temveč plod skupnih prizadevanj celotne ekipe, ki jo sestavljajo:

- **prof. dr. Tone Lerher,**
- **prof. dr. Darja Topolšek,**
- **izr. prof. dr. Matevž Obrecht,**
- **izr. prof. dr. Marjan Sternad.**

*Naša moč je v različnih pogledih, znanjih in izkušnjah, ki se dopolnjujejo in omogočajo celovit premislek o prihodnosti fakultete. **Različnost nas ne deli, temveč združuje v skupnem cilju – usmeriti fakulteto v nadaljnji razvoj in rast.***

Razvoj fakultete vidimo kot skupno nalogo – temelječo na sodelovanju, odprtem dialogu in skupni odgovornosti. Naše odločitve bodo premišljene, usmerjene v prihodnost in sprejete z zavedanjem, da oblikujemo okolje, kjer bodo študenti, zaposleni in partnerji ponosni, da so del Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru.

Izkušnje, ki so oblikovale vizijo dekanovanja

Moja poklicna pot je bila vedno usmerjena v iskanje rešitev in doseganje konkretnih rezultatov. Kot oseba sem ciljno naravnana, odločen in vztrajen, kar se je odražalo skozi različne faze moje kariere – od profesionalnega športa do akademskega in vodstvenega dela.

Zavedam se, da je bilo moje delo v preteklosti pogosto dojeno kot neposredno in usmerjeno v doseganje ciljev, kar je lahko pri nekaterih ustvarilo občutek pritiska ob spremembah. V resnici so bile spremembe vedno uvajane s ciljem izboljšanja delovanja in iskanja boljših rešitev za fakulteto. Skozi leta sem pridobil dragocene izkušnje, ki so mi omogočile globlji vpogled v pomen timskega dela, odprte komunikacije in vključevanja vseh deležnikov v procese odločanja. Naučil sem se, da uspešno vodenje zahteva več kot le odločnost – zahteva tudi potrpežljivost, sposobnost poslušanja in razumevanja različnih perspektiv.

Danes pri svojem delu večji poudarek namenjam ustvarjanju okolja, kjer so vsi slišani in cenjeni, ter krepitvi kulture zaupanja. Moja vizija temelji na prepričanju, da je fakulteto mogoče razvijati le z usklajenim delom, odprtim dialogom in odgovornim pristopom k vodenju.

Z odločitvijo za kandidaturo želim prispevati k stabilnosti in rasti fakultete ter soustvarjati njeno prihodnost skupaj z ekipo in z vsemi, ki verjamemo v njeno poslanstvo.

VODENJE IN UPRAVLJANJE FAKULTETE

Vodenje fakultete je odgovorna naloga, ki zahteva trdne vrednote, jasno vizijo razvoja, preglednost in vključujoče odločanje. Zavedam se, da vsaka odločitev, ki jo sprejme dekan, nosi posledice in da je njegova odgovornost sprejemati tako prijetne kot zahtevne odločitve, ne glede na njihovo priljubljenost. Zato bo vodenje fakultete temeljilo na odprtosti, dialogu in jasni komunikaciji, pri čemer bodo vse odločitve sprejete v korist fakultete, njenih zaposlenih in študentov.

Upravljanje fakultete temelji na skrbnem in odgovornem ravnanju s finančnimi viri. Prizadevali si bomo za optimizacijo stroškov in učinkovito razporejanje sredstev, pri čemer kakovost izobraževanja in raziskovanja ne bo ogrožena. Nasprotno, s premišljenim upravljanjem bomo ustvarili pogoje za še višjo kakovost, ki bo omogočala razvoj novih programov, krepitev raziskovalne dejavnosti ter boljše pogoje za delo zaposlenih in študij študentov. Pomemben cilj bo torej pridobivanje dodatnih virov financiranja prek evropskih in nacionalnih projektov ter v krepitvi sodelovanja z industrijo.

Hkrati bomo vzpostavili sistem rednega spremljanja finančnega poslovanja, ki bo zagotavljal transparentnost in stabilnost. Za doseganje dolgoročnih ciljev in prilagajanje novim razmeram bomo uvedli sistem dinamičnega spremljanja ciljev, ki bo omogočal sprotne prilagajanje strategij glede na nove priložnosti in potrebe. Vse to bo potekalo premišljeno, na podlagi natančne analize podatkov, povratnih informacij ter aktivnega vključevanja vseh ključnih deležnikov.

Takšen pristop bo fakulteti omogočil hitro in učinkovito odzivanje na spremembe, ne da bi pri tem izgubili osredotočenost na vizijo in dolgoročne prioritete.

VIZIJA ZA PRIHODNOST

Identiteta fakultete temelji na izjemno dobrih temeljih, ki smo jih skozi leta oblikovali z znanjem, izkušnjami in predanostjo. Kot edina specializirana akademska institucija na področju logistike v Sloveniji smo si pridobili določen ugled, vendar zgolj ohranjanje doseženega ni dovolj.

Logistika se sooča z intenzivnimi spremembami. Tehnološki napredek, trajnostne zahteve in globalni izzivi, nas postavljajo pred nujnost prilagoditve in proaktivnega odziva. Da bi ostali v ospredju, moramo vstopiti v novo obdobje razvoja, ki temelji na tesnejšem sodelovanju z industrijo, širjenju mednarodne prisotnosti in oblikovanju inovativnih rešitev za prihodnost.

Fakulteta ne bo le sledila spremembam, ampak jih bo soustvarjala. Zaposlenim, študentom in partnerjem bomo omogočili, da postanejo del širšega evropskega in svetovnega akademskega prostora. Naš cilj je, da fakulteta resnično zavzame primat vodilne izobraževalne in raziskovalne institucije, ki zagotavlja kakovostno znanje, prebojna odkritja in strateške rešitve za industrijo. Ustvarili bomo akademsko okolje, v katerem bomo zaposleni in študenti ponosni, da smo del Fakultete za logistiko – skupnosti, ki oblikuje prihodnost stroke in družbe.

STRATEŠKA PODROČJA

Razvoj fakultete ni rezultat posameznih odločitev, temveč premišljenega strateškega načrtovanja. S sodelovanjem, izmenjavo strokovnih pogledov in jasnim razumevanjem izzivov, smo oblikovali razvojno usmeritev za posamezna strateška področja.

Zavedamo se, da uspeh ne temelji zgolj na ambicioznih ciljih, ampak predvsem na njihovem doslednem in proaktivnem uresničevanju.

V nadaljevanju predstavljamo ključna strateška področja, ki jih bomo skupaj razvijali in uresničevali – s premišljenimi odločitvami, strokovnim delom in jasnim ciljem: ustvariti sodobno, dinamično in globalno povezano Fakulteto za logistiko, ki bo oblikovala prihodnost stroke.

ZAPOSLENI

Zaposleni smo ključni nosilci razvoja fakultete. Naša znanja, predanost in strokovnost niso le osnovni gradniki kakovosti izobraževanja in raziskovanja, temveč tudi ključni dejavniki ugleda in razvoja fakultete. Verjamemo, da se uspešna in napredna institucija gradi na zadovoljstvu, motivaciji ter osebnem in strokovnem razvoju zaposlenih.

Zagotavljamo, da se bomo zavzemali **za stabilnost delovnih mest** in se zavezali k **ustvarjanju spodbudnega in varnega delovnega okolja**, kjer bo vsak posameznik prepoznan kot pomemben člen skupnosti. Osredotočili se bomo na **razvoj karier zaposlenih** z oblikovanjem jasnih kariernih poti, priložnostmi za dodatno izobraževanje ter podporo pri strokovnem napredovanju.

Investicijski projekt prenove stavbe v okviru projekta INNOVUM bo **izboljšal zmogljivosti fakultete na področju raziskav, razvoja in inovacij za vse zaposlene**. Hkrati pa bo odpiral nove možnosti zaposlovanja in širjenja kapacitet fakultete.

Z vzpostavitvijo transparentnih procesov, pravičnega obravnavanja in spodbujanja strokovne rasti bomo skupaj **gradili kulturo zaupanja, spoštovanja in odličnosti**. Nagrade in priznanja bodo temeljila na **jasnih, vnaprej dogovorjenih in pravičnih merilih** ter bodo odraz dejanskega prispevka posameznika ali ekipe k razvoju fakultete.

Naša zaveza je, da bomo ustvarili okolje, kjer se bodo zaposleni počutili cenjene, slišane in vključene v oblikovanje prihodnosti fakultete. Le z močno in povezano ekipo lahko dosežemo ambiciozne cilje in zagotovimo dolgoročni razvoj fakultete.

Moje izkušnje z vodenjem fakultetnih projektov, dolgoletno koordinacijo raziskovalne dejavnosti ter delom v različnih vodstvenih vlogah, so mi omogočile vpogled v ključne dejavnike, ki vplivajo na zadovoljstvo zaposlenih. Skozi različna obdobja delovanja na fakulteti sem spoznal, da so prav sodelavci nepogrešljivi za rast in razvoj institucije. Tudi pretekle napake so bile dragocene učne priložnosti – naučile so me, da se največjih premikov ne doseže sam, temveč skupaj, s povezano ekipo, kjer je vsak glas slišan in vsak prispevek cenjen.

IZPOSTAVLJAMO

Fakulteta smo ljudje –
skupnost zaposlenih, ki s svojim znanjem in predanostjo gradimo njeno identiteto in prihodnost.

Stabilnost delovnih mest je naša ključna zaveza –
uspeh fakultete gradijo predani sodelavci, ki s svojo pripadnostjo in dolgoletnim delom soustvarjajo njeno rast. Verjamemo, da fakulteta napreduje z ljudmi, ki jo čutijo kot svoj prostor, ne z odpuščanji.

Razvoj karier –
jasne poti napredovanja, priložnosti za izobraževanje in strokovno rast.

Transparentnost in pravičnost
pri nagrajevanju, temelječa na jasnih in dogovorjenih merilih ter opravljenem delu posameznika.

Vključujoče okolje,
kjer so zaposleni slišani, cenjeni in aktivno sooblikujejo prihodnost fakultete.

ZAPOSLENI

ŠTUDENTI

Študenti so ključni partnerji razvoja fakultete.

Verjamemo, da rast in napredek fakultete temeljita na **aktivnem sodelovanju študentov**. Zato bomo spodbujali **odprt in iskren dialog, kjer bodo študenti lahko svobodno izražali svoja mnenja, pobude in kritike**. Njihove izkušnje in pogledi so ključni pri prepoznavanju izzivov in oblikovanju rešitev, ki bodo prispevale k izboljšanju študijskega okolja. Vzpostavili bomo **tesnejšo in bolj odprto komunikacijo s študentskim svetom, tutorji in prodekanom študentom**, da bomo pravočasno prepoznali njihove potrebe in jih vključili v soustvarjanje fakultetnega okolja. Naš cilj je **graditi skupnost, kjer so študenti slišani, cenjeni in vključeni v pomembne odločitve, ki vplivajo na njihovo študijsko izkušnjo**.

Obštudijsko življenje je prav tako pomemben del študentske izkušnje. Zato bomo zagotovili dodatna sredstva za podporo obštudijskih aktivnosti, vključno s sodelovanjem na konferencah, simpozijih in drugih strokovnih dogodkih doma in v tujini. Te priložnosti so ključne za širjenje obzorij, pridobivanje novih znanj ter razvoj strokovnih in osebnih kompetenc.

Tega razvoja se bomo lotili sistematično – **imenovali bomo osebo, ki bo odgovorna za razvoj in koordinacijo obštudijskih dejavnosti**, s ciljem okrepiti povezovanje med študenti ter spodbujati njihovo aktivno udejstvovanje na fakulteti in širše.

Za podporo kakovostnemu študiju bomo **zagotovili stabilen urnik**, ki bo omogočal lažje načrtovanje obveznosti ter izboljšal organizacijo študijskega procesa. Izvedli bomo analizo optimizacije urnikov, da bomo ugotovili, kateri načini razporeditve in trajanja predavanj najbolje podpirajo inovativne pristope k izvajanju študija in podpirajo ustvarjanju dobre študijske izkušnje.

Za podporo tem ciljem se opiram na svoje strokovne, vodstvene in znanstvene izkušnje, ki sem jih pridobil z vodenjem študijskih programov, sodelovanjem pri mednarodnih projektih in ustvarjanjem okolja, kjer so študenti aktivno prispevali k razvoju fakultete.

IZPOSTAVLJAMO

Odprt in varen dialog:
spodbujamo iskreno in konstruktivno komunikacijo, kjer bo vsak glas slišan in upoštevan.

Aktivno vključevanje:
študenti bodo sodelovali pri oblikovanju odločitev, ki vplivajo na njihovo študijsko izkušnjo.

Podpora obštudijskim dejavnostim:
Zagotovili bomo dodatna sredstva za konference, simpozije in druge strokovne aktivnosti.

Sistematičen razvoj:
imenovali bomo odgovorno osebo za koordinacijo in razvoj obštudijskih aktivnosti.

Stabilen urnik:
poskrbeli bomo za predvidljiv urnik in optimizacijo študijskega procesa.

ŠTUDENTI

ŠTUDIJSKI PROGRAMI

Študijski programi ostajajo ključni steber delovanja fakultete, vendar bo njihov razvoj zahteval skrbno preišljen pristop, ki bo upošteval hitro spreminjajoče se zahteve logistične panoge. **Posodabljanje programov in uvajanje inovativnih učnih metod** bosta temeljila na analizi aktualnih trendov, tehnološkega napredka in potreb trga dela.

Razvijali bomo **nove študijske programe, ki bodo odpirali dodatne priložnosti za študente**, ne da bi posegali v trenutne programe. Poseben poudarek bo na vključevanju vsebin, povezanih z umetno inteligenco (AI), digitalno in zeleno preobrazbo ter načrtovanjem kratkih dobavnih verig, saj bodo ta področja v prihodnosti igrala ključno vlogo v logistiki.

Stabilen vpis bomo krepili z razvojem programov, ki bodo privlačni za študente in usklajeni s potrebami trga dela, hkrati pa bomo okrepili sodelovanje s srednjimi šolami in mednarodnimi partnerji.

Ključno bo **prepoznavanje in izpostavljanje edinstvenih prednosti naših programov** ter aktivno **vključevanje diplomantov kot ambasadorjev fakultete**.

Za privabljanje več študentov (na univerzitetni študij) bomo izvedli **poglobljeno analizo trenutnega stanja**, ki bo temeljila na realnih podatkih in povratnih informacijah. Na podlagi ugotovitev bomo pripravili **jasne in ciljno usmerjene ukrepe**, ki ne bodo zgolj izboljšali promocije, temveč tudi prilagodili študijske programe potrebam in pričakovanjem te ključne ciljne skupine.

Na Fakulteti za logistiko sodelujem že od samega začetka. Skupaj s kolegico prof. dr. Darjo Topolšek sva še pred uradno ustanovitvijo fakultete aktivno sodelovala pri snovanju študijskih programov ter s projektnim delom pomembno prispevala k njenemu začetnemu financiranju. Kasneje sem uspešno vodil uvedbo e-študija, ki še danes predstavlja eno izmed konkurenčnih prednosti fakultete, čeprav njenega potenciala ne izkoriščamo dovolj. V sodelovanju s tajnikom fakultete sva vodila postopek akreditacije hibridnega načina študija pri NAKVIS-u, ki ostaja del naše študijske ponudbe vse do danes. Ves čas aktivno sodelujem pri oblikovanju in prenovi študijskih programov, z osredotočenostjo na njihovo kakovost, inovativnost in usklajenost s potrebami trga.

IZPOSTAVLJAMO

Inovativni programi:

nenehno posodabljanje programov z vključevanjem aktualnih tem, kot sta umetna inteligenca in kratke dobavne verige.

Premišljen razvoj:

skrben premislek o vsebinah, ki odražajo potrebe logistične stroke in trga dela.

Mednarodna primerljivost:

povezovanje s tujimi institucijami za zagotavljanje konkurenčnosti in kakovosti programov.

Privlačnost za študente:

prilagajanje programov aktualnim izzivom in kariernim priložnostim v gospodarstvu.

Analiza in prilagoditev:

temeljito spremljanje trendov vpisa in odziv na spremembe z jasnimi ukrepi.

ŠTUDIJSKI PROGRAMI

ZNANSTVENO- RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Znanstveno-raziskovalna dejavnost je **temelj akademske odličnosti in ključno orodje za mednarodno prepoznavnost fakultete**. Naša vizija je zgraditi raziskovalno okolje, ki bo spodbujalo inovacije, **interdisciplinarno sodelovanje in prenos znanja v prakso**. Pri tem ima ključno vlogo pridobitev **programske skupine**, ki bo zagotavljala stabilno financiranje raziskovalnih aktivnosti. Programska skupina je nepogrešljiva za dolgoročni razvoj raziskav, saj omogoča kontinuirano delo raziskovalnih ekip, podporo mlajšim raziskovalcem ter razvoj novih raziskovalnih področij. Poleg tega ustvarja pogoje za širše vključevanje fakultete v mednarodne projekte in krepitev sodelovanja z industrijo, kar je bistveno za prenos raziskovalnih dosežkov v prakso.

Pomemben mejnik za nadaljnji razvoj raziskovalne dejavnosti bo tudi **nova fakultetna stavba**, ki bo postala središče raziskovanja, inovacij in prenosa znanja. S sodobnimi raziskovalnimi laboratoriji bo omogočila razvoj novih tehnologij, eksperimentov in simulacij logističnih procesov, kar bo fakulteti omogočilo izvajanje vrhunskih raziskav in povečalo njeno konkurenčnost v mednarodnem akademskem prostoru. **Nova stavba bo prostor, kjer se bodo srečevali raziskovalci, študenti in industrijski partnerji, s čimer bomo še tesneje povezali akademsko okolje z gospodarstvom**. Poseben poudarek bomo namreč namenili sodelovanju z industrijo, kar bomo okrepili z ustanovitvijo (ali prestrukturiranjem trenutnega) Inštituta naprednih logističnih tehnologij in procesov. Ta bo postal središče, kjer se bodo inovativne ideje preizkušale in razvijale v rešitve z visoko dodano vrednostjo, s čimer bomo spodbujali prenos znanja v prakso. V tem delu je potrebno poudariti, da se v zadnjem času večina raziskav, ki jih izvajamo z doktorskimi študenti, aplicira tudi v realnosti. Pričakujemo, da bodo izsledki, predvsem na področju bolnišnične logistike, kmalu objavljeni v znanstvenih revijah, številni pa so že dokazali svojo praktično vrednost.

Hkrati bomo okrepili mednarodno raziskovalno dejavnost z aktivnim vključevanjem v projekte z uglednimi tujimi partnerji, kar bo omogočilo širjenje znanja in izmenjavo dobrih praks. **Naš cilj je, da raziskovanje postane gonilna sila razvoja fakultete**, prispeva k napredku družbe in gospodarstva ter utrdi naš položaj kot vodilne raziskovalne ustanove na področju logistike in oskrbovalnih verig.

Na fakulteti sem bil dolgoletni prodekan za znanstveno-raziskovalno dejavnost, sedaj štiri leta prodekan za podiplomski študij ter vodja doktorske šole na Fakulteti za logistiko, s čimer potrjujem moje razumevanje raziskovalnih procesov in uspešno vodenje raziskovalnih projektov. Aktivno sem sodeloval pri nacionalnih, mednarodnih in tržnih projektih ter razvil močne povezave s tujimi raziskovalnimi institucijami, kar nam omogoča lažji dostop do novih znanstvenih priložnosti in virov financiranja. V svoji akademski karieri sem pridobil naziv gostujočega raziskovalca na National University of Singapore in George Mason University ter gostujočega profesorja na Ningbo University. V času od izvolitve v naziv rednega profesorja sem objavil 10 izvirnih člankov indeksiranih v JCR bazi. Od tega 5 v Q1 in 3 v Q2.

Posebej želim poudariti pomen nove fakultetne stavbe, ki predstavlja prelomnico za nadaljnji razvoj raziskovalne dejavnosti. Dekan, prof. dr. Bojan Rosi, je ključno zaslužen, da je selitev v novo stavbo sploh postala realnost. Sam sem aktivno sodeloval pri kreiranju vsebin projekta INNOVUM, ki so temelj financiranja nove stavbe in njenega raziskovalnega poslanstva.

IZPOSTAVLJAMO

Stabilno financiranje:
pridobivanje programske skupine kot ključna prednostna naloga.

Interdisciplinarni projekti:
povezovanje teorije in prakse za reševanje realnih izzivov.

Sodelovanje z industrijo:
ustanovitev Inštituta naprednih logističnih tehnologij in procesov.

Mednarodna vpetost:
aktivno vključevanje v mednarodne projekte in izmenjava znanja.

Gonilo razvoja:
raziskovanje kot temelj napredka fakultete in družbe.

**ZNANSTVENO-
RAZISKOVALNA DEJAVNOST**

SODELOVANJE Z OKOLJEM

Fakulteta za logistiko mora postati ključen partner v okolju, ki ne le sledi razvoju, temveč ga aktivno soustvarja. Naš cilj je graditi mostove med akademsko sfero, industrijo, lokalno skupnostjo in mednarodnim okoljem, s čimer bomo okrepili prepoznavnost fakultete in njen vpliv v družbi.

Tesnejše povezave z industrijo in negospodarstvom bomo formalizirali prek strateških partnerstev, ki bodo omogočila hitrejši prenos inovacij v prakso ter ustvarjanje konkretnih koristi za vse deležnike. Sodelovanje z industrijo ne bo omejeno le na projekte, temveč bo vključevalo tudi **soustvarjanje izobraževalnih programov,** omogočanje praks, iskanje priložnosti za kadrovske štipendije ter skupni razvoj inovativnih rešitev.

Sodelovanje z Mestno občino Celje bomo dvignili na strateško raven. MOC ni zgolj naš geografski okvir, temveč pomemben partner pri razvoju fakultete in prostoru za soustvarjanje mestnih trajnostnih strategij ter inovacij, ki bodo Celje postavile na zemljevid kot mesto naprednih logističnih praks. S **Slovenskim logističnim združenjem** bomo okrepili sodelovanje na področju strokovnih dogodkov, izobraževalnih iniciativ, promocije kariere logista in skupnih projektov. SLZ predstavlja pomembno vez med fakulteto in logistično industrijo, kar bomo izkoristili za krepitev našega strokovnega vpliva in mreženja.

Naša mreža diplomantov bo postala ključni steber sodelovanja z okoljem. Vzpostavili bomo **bazo alumnov** z izjemnimi kariernimi dosežki, ki bodo kot ambasadorji fakultete spodbujali povezovanje z industrijo, prispevali k izvedbi projektov ter sodelovali pri promociji fakultete. Njihova vloga bo ključna pri oblikovanju močnih vezi med akademskim in gospodarskim okoljem, s čimer bomo še dodatno utrdili naš vpliv in ugled.

Moje dolgoletne izkušnje, med drugim tudi kot prvi predsednik Slovenskega logističnega združenja, in aktivno sodelovanje z različnimi industrijskimi partnerji ter lokalnimi skupnostmi mi dajejo poglobljeno razumevanje pomena strateškega sodelovanja. Kot vodja številnih projektov, ki so povezovali akademsko in gospodarsko sfero, sem dokazal, da znam učinkovito graditi partnerstva, ki prinašajo oprijemljive rezultate.

IZPOSTAVLJAMO

Strateška partnerstva z industrijo:
povečanje prenosa inovacij v prakso in soustvarjanje izobraževalnih programov.

Poglobljeno sodelovanje z MOC:
skupno oblikovanje trajnostnih strategij in krepitev vloge Celja kot mesta naprednih logističnih praks.

Krepitev povezav s SLZ:
več strokovnih dogodkov, izobraževalnih projektov in priložnosti za sodelovanje z industrijo.

Mreža ambasadorjev med diplomanti:
vzpostavitev baze alumnov z izjemnimi kariernimi dosežki, ki so prepoznani kot vodilni strokovnjaki v industriji, javnem sektorju ali akademskem okolju. Njihova vloga bo spodbujanje sodelovanja z industrijo, mentoriranje študentov, prispevek k izvedbi projektov in podpora pri promociji fakultete.

SODELOVANJE Z OKOLJEM

MEDNARODNO SODELOVANJE

Mednarodno sodelovanje predstavlja pomemben temelj za rast in razvoj fakultete. Tesnejše povezave s tujimi univerzami in raziskovalnimi institucijami omogočajo dostop do najnovejših znanstvenih dognanj ter širjenje znanja in dobrih praks. Že sedaj imamo vzpostavljene dobre povezave, a si bomo prizadevali za njihovo **poglobitev ter vzpostavitev novih strateških partnerstev**, pri čemer bo **formalizacija teh odnosov**, s podpisom sporazumov, ključna za dolgoročno uspešnost.

Spodbujali bomo **aktivne mednarodne mobilnosti** tako pedagoškega kot strokovnega osebja ter študentov. Mobilnost je ključna za širjenje znanja, izmenjavo dobrih praks in krepitev kompetenc, zato bomo poskrbeli, da bo fakulteta zaposlenim in študentom omogočala še več priložnosti za pridobivanje izkušenj v tujini. Na drugi strani se bomo trudili **vključevati tuje gostujoče profesorje** v naš študijski proces, saj njihovo znanje, izkušnje in mreže pomembno prispevajo k dvigu kakovosti pedagoškega dela ter širšemu pogledu na razvoj stroke.

Poseben poudarek bo na **skupnih raziskovalnih projektih in organizaciji mednarodnih dogodkov** (predvsem konferenc, ki bodo fakulteto postavile ob bok vodilnim svetovnim institucijam. Tako bomo ustvarili pogoje za **dinamično mednarodno sodelovanje**, ki bo okrepilo naš ugled in omogočilo dolgoročno rast.

Moje bogate izkušnje z mednarodnim raziskovalnim sodelovanjem, vključno z gostovanjem na National University of Singapore (NUS) in sodelovanjem z George Mason University (GMU), predstavljajo trdno osnovo za krepitev mednarodne prepoznavnosti naše fakultete. Kot vodja Laboratorija za kvantitativno modeliranje v logistiki sem uspešno povezal raziskovalne dejavnosti s partnerji v Aziji in Afriki ter razvil projekte, katerih izsledki se uporabljajo tudi v pomembnih logističnih središčih, kot sta Singapur in Ningbo. Verjamem, da lahko te izkušnje prenesem v širitev mednarodnega sodelovanja fakultete in utrditev njenega položaja v globalnem akademskem prostoru.

IZPOSTAVLJAMO

Krepitev globalnih povezav:

razvoj novih strateških partnerstev s tujimi univerzami in raziskovalnimi institucijami.

Spodbujanje mobilnosti:

povečanje priložnosti za mednarodne izmenjave študentov in zaposlenih.

Mednarodni raziskovalni projekti:

poudarek na skupnih projektih z uglednimi tujimi partnerji.

Globalna prepoznavnost:

organizacija mednarodnih konferenc in dogodkov za krepitev ugleda fakultete.

Prenos znanja:

spodbujanje izmenjave dobrih praks in dostop do najnovejših znanstvenih dognanj.

MEDNARODNO SODELOVANJE

KAKOVOST

Zagotavljanje kakovosti je temelj vseh naših dejavnosti in ključ do dolgoročnega razvoja fakultete. Vzpostaviti moramo celovit sistem spremljanja kakovosti, ki bo omogočal natančno ocenjevanje in stalno izboljševanje naših procesov. Kakovost se ne meri le s številkami, temveč tudi z zadovoljstvom študentov, zaposlenih in partnerjev.

Samoevalvacije ne smejo biti nujno zlo, temveč priložnost za rast in napredek. Z analizo povratnih informacij od študentov, zaposlenih in zunanjih partnerjev bomo identificirali ključna področja za izboljšave in uvajali konkretne ukrepe, ki bodo prinašali vidne rezultate.

Kakovost mora biti vodilo pri vseh strateških odločitvah – od prenove študijskih programov in raziskovalnih usmeritev do sodelovanja z industrijo in vključevanja v mednarodne projekte.

Sam sem sodeloval pri akreditacijskih postopkih in vzpostavljanju sistemov za spremljanje kakovosti, kjer sem se osredotočal na merljive rezultate ter povezovanje akademske odličnosti s praktičnimi dosežki. Verjamem, da je kakovost dinamičen proces, ki zahteva stalno refleksijo, odprt dialog in nenehno izboljševanje, kar bom kot dekan še dodatno spodbujal.

IZPOSTAVLJAMO

Celovit sistem kakovosti:
 uvedba sistematičnega spremljanja in izboljševanja procesov.

Povratne informacije:
 uporaba mnenj študentov, zaposlenih in partnerjev kot temelj za izboljšave.

Kakovost kot priložnost:
 samoevalvacija kot orodje za rast, ne le formalnost.

Strateška usmeritev:
 povezovanje kakovosti s ključnimi odločitvami na področju študija, raziskav in sodelovanja z okoljem.

Merljivost rezultatov:
 osredotočenost na konkretne, vidne rezultate in nenehno izboljševanje.

KAKOVOST

Prihodnost fakultete ne bo rezultat naključij, temveč premišljenih odločitev, poguma za spremembe in moči skupnosti. Verjamem v vizijo, ki jo gradimo skupaj – s strokovnostjo, sodelovanjem in zavezanostjo odličnosti. Skupaj ustvarjamo temelje, na katerih bo Fakulteta za logistiko rasla, se razvijala in ostala prostor znanja ter priložnosti za prihodnje generacije.



IZOBRAZBA IN REFERENCE

Izobrazba

Srednja šola: Srednja naravoslovna šola, Maribor (II. gimnazija)

Diploma: Pedagoška fakulteta Univerze v Mariboru (matematika in fizika)

Magisterij: Fakulteta za gradbeništvo Univerze v Mariboru (promet)

Doktorat: Fakulteta za elektrotehniko, računalništvo in Informatiko Univerze v Mariboru (računalništvo)

Strokovne reference

1997 – 1999: vodja izobraževanja Prosan (GEBERIT Slovenija)

1999 – 2000: učitelj matematike na OŠ, Dobrna

2000 – 2002: raziskovalec na Univerzi v Mariboru (Projekt IRC)

2003 – 2005: direktor javnega športnega objekta (Veslaški center Maribor)

2005 – 2010: asistent na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2010 – 2015: docent na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2015 – 2020: izredni profesor na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2021 – danes: redni profesor na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2012 – 2021: član Komisija za znanstvenoraziskovalne zadeve na Univerzi v Mariboru

2021 – danes: član sveta doktorske šole Univerze v Mariboru

2021 – danes: član habilitacijske komisije Univerze v Mariboru

Vodstvene reference

1997 – 1999: vodja izobraževanja Prosan (GEBERIT Slovenija)

2003 – 2005: direktor javnega športnega objekta (Veslaški center Maribor)

2012 – 2020: prodekan za raziskovalno dejavnost na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2020 – 2021: v. d. dekana na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2021 – 2025: prodekan za podiplomski študij na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

2021 – 2025: vodja doktorske šole na Fakulteti za logistiko Univerze v Mariboru

