

UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS	
Ime predmeta:	UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI V LOGISTIKI
Course title:	HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

Študijski program in stopnja Study programme and cycle	Študijska smer Study option	Letnik Year of study	Semester Semester
LOGISTIKA SISTEMOV 1. stopnja		2.	4.
SYSTEM LOGISTICS 1 <sup>st</sup> degree		2.	4.

Vrsta predmeta (obvezni ali izbirni) / Course type (compulsory or elective)	OBVEZNI COMPULSORY
--	-----------------------

Univerzitetna koda predmeta / University course code:	UN
---	----

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje Clinical training	Druge oblike študija Other forms of study	Samost. delo Individual work	ECTS
24 e-P 21 a-P		24 e-V 21 a-V			90	6

Nosilec predmeta / Course coordinator:	SONJA MLAKER KAČ
---	------------------

Jeziki /Languages:	Predavanja / Lectures: SLOVENSKI/SLOVENE
	Vaje / Tutorial: SLOVENSKI/SLOVENE

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti: Ni pogojev.	Prerequisites for enrolling in the course or for performing study obligations: None.
---	--

Vsebina (kratek pregled učnega načrta):	Content (syllabus outline):
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pomen upravljanja s človeškimi viri z vidika konkurenčne prednosti in strategija človeških virov.</li> <li>Upravljanje zunanjega in notranjega okolja.</li> <li>Upravljanje s kadri v organizaciji (načrtovanje in izbira, razvoj in usposabljanje, nagrajevanje ter ocenjevanje dela in rezultatov).</li> <li>Psihološka pogodba ter zadovoljstvo in pripadnost zaposlenih.</li> <li>Kompetence v logistiki.</li> <li>Vodenje sodelavcev.</li> <li>Komuniciranje in odnosi v organizaciji.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The importance of human resource management from the viewpoint of competitive advantage.</li> <li>Human resource strategy.</li> <li>Managing external and internal environment.</li> <li>Planning and choosing human infrastructure, development and training of employees, employee appraisal, work evaluation and results.</li> <li>Psychological contract and satisfaction and commitment of employees.</li> <li>Competencies in logistics.</li> <li>Leadership.</li> <li>Communication and relationships in an organisation.</li> </ul>

**Temeljni literatura in viri / Reading materials:**

1. E- gradivo predmeta.
2. Gorenak, I. *Upravljanje s človeškimi viri*. E-gradivo. Celje: Fakulteta za logistiko.
3. Merkač Skok, M. (2005). *Osnove managementa zaposlenih*. Koper: Fakulteta za management.
4. Mihalič, R. (2006). *Management človeškega kapitala*. Škofja Loka: Mihalič in Partner.
5. Mihalič, R. (2007). *Uporabimo psihološko pogodbo zaposlenih*. Škofja Loka: Mihalič in Partner.
6. Mihalič, R. (2007). *Povečajmo zadovoljstvo in pripadnost zaposlenih*. Škofja Loka: Mihalič in Partner.
7. Svetlik, I., Zupan, N., Stanojević, M., Možina, S., Kohont, A. & Kaše, R. (2009). *Menedžment človeških virov*. Ljubljana: Fakulteta za družbene vede.
8. Bohlander, G., Snell, S. (2004). *Managing Human Resources, 13 edition*. USA: Thomson South-Western
9. Dodatna literatura: Izbrani članki.

**Cilji in kompetence:**

Cilj tega predmeta je študentom nuditi osnovna znanja s področja upravljanja s človeškimi viri s posebnim poudarkom na ustvarjanju pogojev za razvoj kadrov, jih seznaniti s procesi razvoja kadrov, izvajanjem selekcije in izbora kadrov, jih seznaniti s področji izobraževalnih modelov na področju logistike, jih seznaniti s pomenom medesebojnih odnosov in načinom komuniciranja v organizaciji ter vzpodbuditi uporabo pridobljenega znanja v praksi.

**Objectives and competences:**

The students gain the basic knowledge of human resource management whereby special emphasis is on creating conditions for human resource development, implementing selection and the choice of employees, to familiarize students with the processes of human resource development, with educational models from the field of logistics, with interpersonal relations and ways of organisational communication and to encourage them to apply the gained knowledge in practice.

**Predvideni študijski rezultati:****Znanje in razumevanje:**

- Predvideni študijski rezultati študenta se kažejo v:
- poznovanju in razumevanju pomena človeških virov v logistiki in oskrbovalnih verigah,
  - razumevanju pomena upravljanja s kadri (načrtovanje in izbira, razvoj in usposabljanje, motiviranje, nagrajevanje ter ocenjevanje dela in rezultatov),
  - razumevanju pojma kompetenc v logistiki in oskrbovalnih verigah,
  - razumevanju pomena vodenja in komuniciranja v organizaciji.

**Prenesljive/ključne spremnosti in drugi atributi:**

- poznavanje razvoja in razumevanje pomena upravljanja s človeškimi viri,
- razumevanje pomena ustreznega izbora kadrov,
- sposobnost za reševanje konkretnih strokovnih problemov s področja specifičnih metod, pridobivanja in selekcije kadrov ter s področja razvoja, usposabljanja, napredovanja in karier zaposlenih,
- celovito obvladovanje specifičnega znanja s področja upravljanja s človeškimi viri, planiranja, izbora in metod selekcije kadrov,

**Intended learning outcomes:****Knowledge and understanding:**

- of the importance of human resources in logistics and supply chains,
- understanding the importance of human resource management in logistics and supply chains (planning and selecting, development and training, motivating and rewarding, grading work and results),
- understanding the term competencies in logistics and supply chains,
- understanding the importance of leadership and communication in organization.

**Transferable/Key Skills and other attributes:**

- understanding the importance and development of HRM,
- understanding the importance of selecting the right human resources,
- the ability to solve real professional problems using specific methods, ability wo win and select human resources, understand different areas such as development, training, promotion and careers,
- holistic management of specific knowledge from the field of HRM, planning, HR selection methods, defining work complexity and

<p>določanja zahtevnosti dela in vedenjskih dimenzijs ter kompetenc kandidata,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• celovito obvladovanje specifičnega znanja s področja upravljanja s človeškimi viri, usposabljanja, napredovanja in razvoja karier v organizaciji,</li> <li>• sposobnost iskanja novih informacij s področja vedenjskih ved v literaturi in praksi ter sposobnost njihovega umeščanja v ustrezni strokovni okvir,</li> <li>• razvoj veščin in spremnosti v uporabi znanja na posameznem strokovnem področju, kar bo študent razvijal v okviru seminarov vaj in seminarjev pri predmetu,</li> <li>• razumevanje in uporaba kritične analize in razvoja teorij ter njihova uporaba v reševanju konkretnih strokovnih problemov.</li> </ul>	<p>behavioural dimensions and competences of candidates,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• holistic management of specific knowledge from the field HRM, training, promotion and development of careers in organisations,</li> <li>• the ability to search for new information from the field of behavioural sciences in literature and prexis and to place them in appropriate professional frame,</li> <li>• development of competences and skills by applying knowledge in specific professional areas – in form of essays and seminars,</li> <li>• understanding and applying critical analysis and theory development and their usability in solving real professional problems.</li> </ul>
---	---

#### Metode poučevanja in učenja:

Predavanja: pri predavanjih študent spozna teoretične vsebine predmeta. Del predavanj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-predavanj (e-predavanja se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

Vaje: pri vajah študent utrdi teoretično znanje in spozna aplikativne možnosti. Del vaj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-vaj (e-vaje se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

#### Learning and teaching methods:

Lectures: students understand the theoretical frameworks of the course. Part of the lecture course is in a classroom while the rest is in the form of e-learning (e-lectures may be given via videoconferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

Tutorials: Students enhance their theoretical knowledge and are able to apply it. Part of the tutorial is in a classroom while the rest is in the form of e-tutorials (e-tutorials may be given via videoconferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

Načini ocenjevanja:	Delež (v %) / Share (in %)	Assessment methods:
• Opravljene obveznosti e-predavanj in e-vaj so pogoj za pristop k izpitu.		• Successful completion of e-lectures and e-tutorials is a prerequisite for entering the exam.
• Pisni izpit.	70%	• Written exam.
• Domače naloge.	10%	• Homework.
• Seminarska naloga.	20%	• Seminar paper.

#### Reference nosilca / Course coordinator's references:

1. MLAKER KAČ, Sonja, GORENAK, Irena, POTOČAN, Vojko. The influence of trust on collaborative relationships in supply chains. *E+M*, ISSN 1212-3609, 2016, vol. 19, no. 2, str. 120-131. dx.doi.org/10.15240/tul/001/2016-2-008, doi: [10.15240/tul/001/2016-2-008](https://dx.doi.org/10.15240/tul/001/2016-2-008). [COBISS.SI-ID 12353820], [JCR, SNIP, WoS do 25. 7. 2016: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, normirano št. čistih citatov (NC): 0].

2. MLAKER KAČ, Sonja, GORENAK, Irena, POTOČAN, Vojko. Influence of relationship commitment and trust on collaborative behaviour in supply chains. *Promet*, ISSN 0353-5320, 2015, vol. 27, no. 1, str. 77-84, ilustr. <http://www.fpz.unizg.hr/traffic/index.php/PROMTT/article/view/1575>, doi: 10.7307/ptt.v27i1.1575. [COBISS.SI-ID 512660285], [JCR, SNIP, WoS do 2. 5. 2015: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, normirano št. čistih citatov (NC): 0, Scopus do 10. 8. 2015: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, normirano št. čistih citatov (NC): 0].
3. PEJIĆ, Vaska, GORENAK, Irena, ORTHABER, Sara. The impact of HRM practices on the effectiveness of SCM = Uticaj menadžmenta ljudskih resursa na efikasnost upravljanja lancem snabdevanja. *Anali*, ISSN 0350-2120, 2014, vol. 50, št. 31, str. 325-333. [COBISS.SI-ID 512575293].
4. GORENAK, Irena. *Organizational culture in service sector : scientific monograph*. Electronic ed. Celje [etc.]: SPH - Scientific Publishing Hub, 2015. 109 str., tabele. ISBN 978-961-6948-04-3. <http://sphub.org/books/organizational-culture-in-service-sector/>. [COBISS.SI-ID 282593280].
5. GORENAK, Irena (avtor, vodja projekta), MLAKER KAČ, Sonja, PEJIĆ, Vaska. *Kompetence v logistiki : zaključno poročilo raziskovalnega projekta*. Celje: Fakulteta za logistiko, 2016. VII, 77 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 512749629].