

UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS	
Ime predmeta:	POSLOVNI PROCESI V ODPORNIH IN PROŽNIH LOGISTIČNIH SISTEMIH
Course title:	BUSINESS PROCESSES IN RESILIENT LOGISTIC SYSTEMS

Študijski program in stopnja Study programme and cycle	Študijska smer Study option	Letnik Year of study	Semester Semester
LOGISTIKA SISTEMOV 1. stopnja		2.	4.
SYSTEM LOGISTICS 1 <sup>st</sup> degree		2.	4.

Vrsta predmeta (obvezni ali izbirni) / Course type (compulsory or elective)	OBVEZNI COMPULSORY
--------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

Univerzitetna koda predmeta / University course code:	UN
-------------------------------------------------------	----

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje Clinical training	Druge oblike študija Other forms of study	Samost. delo Individual work	ECTS
21 e-P 24 a-P		21 e-V 24 a-V			90	6

Nosilec predmeta / Course coordinator:	MATEVŽ OBRECHT
-------------------------------------------	----------------

Jeziki /Languages:	Predavanja / Lectures: SLOVENSKI/SLOVENE
	Vaje / Tutorial: SLOVENSKI/SLOVENE

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti: Ni pogojev za sodelovanje pri tem predmetu.	Prerequisites for enrolling in the course or for performing study obligations: There are no prerequisites for this course.
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Vsebina (kratek pregled učnega načrta):	Content (syllabus outline):
<p>Temeljna področja obravnavne predmeta so naslednja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• teoretična izhodišča za obravnavo poslovnih procesov,</li> <li>• procesna obravnavava managementa v logističnih sistemih in oskrbovalnih verigah,</li> <li>• poslovna načela in poslovanje logističnih podjetij,</li> <li>• Procesni diagrami, vizualizacija in analiza, in procesov v logistiki,</li> <li>• Procesi v odpornih in prožnih OV (RSC initiativa)</li> <li>• upravljanje poslovnih procesov v prožnih logističnih sistemih,</li> <li>• obravnavava primerov optimiranja poslovnih logističnih procesov,</li> <li>• procesna oblika logistične organizacije,</li> </ul>	<p>Basic areas of course are:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• theoretical background and introduction to business processes,</li> <li>• process consideration of logistic systems and supply chains,</li> <li>• business principles in logistics,</li> <li>• Process diagrams, visualization and analysis of logistic processes,</li> <li>• Resilient Supply Chain Initiative (RSCI)</li> <li>• managing business processes in resilient logistic systems,</li> <li>• case studies/best practices of optimizing business logistic processes,</li> <li>• process organizational structure,</li> <li>• business plans in logistics,</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• priprava poslovnih načrtov za logiste,</li> <li>• integracija načel krožnega gospodarstva in odrasti v poslovne procese,</li> <li>• prenova procesov z integracijo deljene ekonomije,</li> <li>• trajnostno podjetništvo in iskanje poslovnih priložnosti v zeleni logistiki,</li> <li>• uvajanje načel trajnostnega razvoja v posovanje logističnih podjetij.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• integrating principles of circular economy in business processes,</li> <li>• integrating principles of sharing economy and degrowth in business processes,</li> <li>• sustainable entrepreneurship and identification of business opportunities in green logistics,</li> <li>• integrating sustainable development principles in logistics.</li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Temeljni literatura in viri / Reading materials:

Osnovna literature / Essential sources:

- E-gradivo predmeta.
- Obrecht, M. (2021). Poslovni procesi v logističnih sistemih. Fakulteta za logistiko: Maribor ( v pripravi) Izbran apoglavja iz/Some Chapters from:
- Potočan, V., Nedelko, Z., Rosi, B. in Šarotar Žižek, S. (2015). Poslovni procesi v organizacijah Samozaložba: Maribor.
- Bragg, A in Bragg, M. (2005). Developing new business ideas : a step-by-step guide to creating new business ideas worth backing. Pearson Education ; Harlow; London.
- Kosi, T. (2010). Poslovni procesi. Zavod IRC: Ljubljana.

Dodatna literatura/Additional sources:

- Cassar, R.M. (2003). Priročnik za pripravo poslovnega načrta.
- Logožar, K. 2004. Poslovna logistika. Ljubljana: GV Izobraževanje.
- Ogorelc, A. 1996. Logistika – Organiziranje in upravljanje logističnih procesov. Maribor: Ekonomsko-poslovna fakulteta.
- Chopra, S., Meindl, P. (2012). Supply Chain Management. Prentice Hall, New York.
- Smith, H., Fingar, P. (2002) Business process management: TheThirdWave. Meghan – Fiffer Press, Canada.

#### Cilji in kompetence:

Cilji:

- utrdijo in nadgradijo teoretično znanje na področju poslovnih načel in procesov,
- se usposobijo uporabljati teoretično znanje s področja poslovnih procesov v logistiki,
- osvojijo različne pristope za identifikacijo, analizo in vizualizacijo procesov v logistiki,
- spoznajo orodja za pripravo poslovnih načrtov,
- spoznajo integracijo načel trajnostnega razvoja, krožnega gospodarstva in deljene ekonomije v posovanje logističnih podjetij,
- razvijajo strategije, cilje in procese za zeleno in trajnostno ravnanje,
- se usposobijo za razvoj trajnostnih organizacijskih politik, procesov in ukrepov.

Kompetence

- Pridobijo razumevanje za kritično analizo poslovnih procesov ter procesnega

#### Objectives and competences:

Objectives:

- enhance their theoretical knowledge in the field of business principles and processes,
- gain the ability to apply their theoretical knowledge in the field of business processes,
- acquire different approaches for identification, analysis and visualisation of logistic processes,
- get to know tools for preparing business plans,
- acquire knowledge of integrating principles of sustainable development, circular economy and sharing economy into business processes,
- develop strategies, plans, or processes for green or/and sustainable operations,
- develop sustainable organizational policies, processes or practices.

Competences:

<p>razmišljanja ob upoštevanju osnovnih usmeritev.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pridobijo sposobnost iskanja in sinteze novih informacij s področja poslovanja, procesne obravnave in trajnostnih načel v literaturi in praksi.</li> <li>• Se naučijo povezovanja različnih znanj in postopkov ter pomena uporabe strokovne literature o poslovnih procesih, poslovnih priložnosti in poslovnih načrtov.</li> <li>• Znajo identificirati problem iz različnih zornih kotov ter podati izboljšave oz. rešitve zanj in pridobijo praktične izkušnje na področju krožnih poslovnih procesov.</li> <li>• Nadgrajujejo sposobnost uporabe informacijske tehnologije, dela v skupinah in samostojnega učenja.</li> <li>• Razvijajo komunikacijske sposobnosti za učinkovito strokovno komuniciranje.</li> <li>• Lahko deluje dokaj samostojno, ob podanih navodilih in delnem nadzoru.</li> </ul>	<p>Understand and apply critical analysis of business processes and process thinking, within the support of minimal guidance.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Get the ability to search for and synthesize new information from the field of making business, sustainable principles in business processes in literature and praxis.</li> <li>• Synthesize different knowledge and procedures and are aware of importance of use of professional literature about business processes, business opportunities and business plans.</li> <li>• Can identify key aspects of problem from different viewpoints and identify improvements and solutions and get practical experience on circular processes.</li> <li>• Upgrade the ability to apply information technology, work in groups and become an autonomous learner.</li> <li>• Further develop their communication skills in an effective manner to effectively and professionally communicate.</li> <li>• Are able to act autonomously with defined guidelines and certain level of supervision.</li> </ul>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Predvideni študijski rezultati:

Študenti ob zaključku predmeta:

- obvladajo specifično znanje s področja poslovnih procesov v logističnih sistemih,
- se naučijo prepoznavati poslovne procese na področju logistike,
- pridobijo poglobljeno znanje na področju identifikacije, analize, vizualizacije in optimizacije procesov v logistiki,
- razvijejo sposobnost interpretacije dobljene rešitve,
- se naučijo analizirati različne logistične procese,
- se seznanijo s pripravo poslovnih načrtov,
- naučijo se prepoznavati poslovne priložnosti na področju zelene logistike,
- se usposobijo za nadaljnje proučevanje na področju procesnega in projektnega managementa,
- se usposobijo za spremljanje in nadziranje procesov v različnih logističnih organizacijah,
- se zavedajo trajnostnih načel na področju poslovanja logističnih podjetij.

#### Intended learning outcomes:

Development of knowledge and understanding

Students:

- acquire specific knowledge in the field of business processes in logistic systems,
- learn how to identify business processes in logistics,
- have a detailed knowledge on identifying, analyzing, visualization and optimizing logistic processes,
- develop the skills to interpret the gained results,
- learn how to analyze different processes in logistics,
- learn how to prepare business plans,
- learn how to identify business opportunities in green logistics,
- are able to pursue further study on process and the field of project management,
- are qualified to control and supervise processes in different organizations,
- are aware of sustainability principles in logistics related business.

#### Metode poučevanja in učenja:

Predmet vključuje različne metode poučevanja in učenja, kot so: predavanja, diskusijske skupine,

#### Learning and teaching methods:

This course uses a range of teaching methods including lectures, discussion groups, videos and

video predstavitve in filmi, študije primerov iz prakse, praktičnega dela skozi simulacije poslovnih procesov ter skupinske predstavitve, zagovore in samostojni študij študentov.

Predavanja: pri predavanjih študent spozna teoretične vsebine predmeta in primere dobre prakse iz logističnih podjetij. Del predavanj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-predavanj (e-predavanja se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

Vaje: pri vajah študent utrdi teoretično znanje in spozna aplikativne možnosti. Del vaj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-vaj (e-vaje se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

films, case studies, practical work on business process simulation, student presentations and independent study of students.

Lectures: students understand the theoretical frameworks of the course and best practices of logistic companies. Part of the lecture course is in a classroom while the rest is in the form of e-learning (e-lectures may be given via video-conferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

Tutorials: Students enhance their theoretical knowledge and are able to apply it. Part of the seminar is in a classroom while the rest is in the form of e-learning (e-tutorials may be given via video-conferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

<b>Načini ocenjevanja:</b>	Delež (v %) / Share (in %)	<b>Assessment methods:</b>
• Opravljene obveznosti e-predavanj in e-vaj so pogoj za pristop k izpitu.		• Successful completion of e-lectures and e-tutorials is a prerequisite for entering the exam.
• Aktivno delo študentov (e-vaje in e-predavanja).	20%	• Active work of students (e-tasks and quizzes).
• Projektna naloga	20%	• Project paper
• Končni pisni izpit	60%	• Final written examination

#### Reference nosilca / Course coordinator's references:

- LAZAR, Sebastjan, KLIMECKA-TATAR, Dorota, OBRECHT, Matevž. Sustainability orientation and focus in logistics and supply chains. *Sustainability*, ISSN 2071-1050, 2021, vol. 13, iss. 6, str. [1]-20, ilustr. <https://doi.org/10.3390/su13063280>.
- STANISZEWSKA, Ewelina, KLIMECKA-TATAR, Dorota, OBRECHT, Matevž. Eco-design processes in the automotive industry. *Production Engineering Archives*, ISSN 2353-5156, 2020, [Vol.] 26, [no.] 4, str. 131-137, ilustr. <https://doi.org/10.30657/pea.2020.26.25>,
- OBRECHT, Matevž. Kontinuiranost poslovanja je glavni izziv oskrbovalnih verig. *Embalaža, okolje, logistika : strokovna specializirana revija za embalažo, okolje in logistiko*, ISSN 1855-4849, mar. 2020, [Št.] 147, str. 56-57, ilustr. [https://www.zelenaslovenija.si/media/uploads/revija/EOL\\_147/EOL\\_147.pdf](https://www.zelenaslovenija.si/media/uploads/revija/EOL_147/EOL_147.pdf).
- Matevz Obrecht, Rhythm Singh, Timitej Zorman. 2021. Conceptualizing a new circular economy feature – storing renewable electricity in batteries beyond EV end-of-life: the case of Slovenia. *International Journal of Productivity and Performance Management*. Doi: doi/10.1108/IJPPM-01-2021-0029
- OBRECHT, Matevž (avtor, intervjuvanec). Logistika prihodnosti – nove tehnologije in novi poslovni modeli. *Embalaža, okolje, logistika: strokovna specializirana revija za embalažo, okolje in logistiko*, ISSN 1855-4849, sept. 2016, [Št.] 111/112, str. 70-71, ilustr. [http://www.zelenaslovenija.si/images/stories/eol/EOL\\_111-112/EOL\\_111-112.pdf](http://www.zelenaslovenija.si/images/stories/eol/EOL_111-112/EOL_111-112.pdf).