

**UČNI NAČRT PREDMETA/ COURSE SYLLABUS**

Predmet:	MANAGEMENT ŽIVLJENJSKEGA CIKLA OSKRBOVALNIH VERIG
Course title:	LIFE CYCLE MANAGEMENT IN SUPPLY CHAINS

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
LOGISTIKA SISTEMOV 2. stopnja		1.	2.
SYSTEM LOGISTICS 2 <sup>nd</sup> degree		1.	2.

Vrsta predmeta / Course type: OBVEZNI

Univerzitetna koda predmeta / University course code: MAG

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje Laboratory work	Druge oblike študija Field work	Samost. delo Individ. work	ECTS
24 e-P 21 a-P		19 e-V 21 a-V			155	8

Nosilec predmeta / Lecturer: MATEVŽ OBRECHT

Jeziki s/a Languages: s/E	Predavanja / Lectures:	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">SLOVENSKI /SLOVENE</span>
	Vaje / Tutorial:	<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">SLOVENSKI /SLOVENE</span>

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti: <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">Ni pogojev za sodelovanje pri tem predmetu.</span>	Prerequisites: <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">There are no prerequisites for this course.</span>
--	---

<p><b>Vsebina:</b></p> <p>Temeljna področja obravnave predmeta so naslednja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management oskrbovalnih verig (OV) in življenjskega cikla (ŽC)</li> <li>• Oblikovanje odzivnega managementa OV</li> <li>• Management globalnih OV</li> <li>• Vpeljava koncepta ŽC v OV</li> <li>• Management odnosov v OV in ŽC</li> <li>• Management okoljskih tveganj v OV</li> <li>• Management OV med ponudbo in povpraševanjem</li> <li>• Management OV in oblikovanje proizvoda</li> <li>• Oblikovanje trajnostne OV</li> <li>• Koncept življenjskega cikla izdelka</li> <li>• Management življenjskega cikla</li> <li>• Krožno gospodarstvo</li> <li>• Ekodizajn</li> <li>• Okolju prijazne OV</li> <li>• Okoljski management in ISO serije 14000</li> <li>• Vrednostne verige inoskrbovalne mreže – okoljske koristi</li> <li>• Primeri dobre prakse oblikovanja izdelkov s ciljem optimizacije delovanja OV</li> </ul>	<p><b>Content (Syllabus outline):</b></p> <p>Basic areas of course are:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduction of supply chain (SC) management and life cycle (LC) thinking</li> <li>• Creating a responsive SC</li> <li>• Managing the global SC</li> <li>• Integrating LC approach into SC</li> <li>• Managing SC and LC relationships</li> <li>• Managing environmental risks in the SCM</li> <li>• SC management between supply and demand</li> <li>• Supply chain management and product design.</li> <li>• Designing sustainable SC Life cycle thinking</li> <li>• Life cycle management</li> <li>• Circular economy</li> <li>• Ecodesign</li> <li>• Environmentally sound SC</li> <li>• Environmental management and ISO 14000 series</li> <li>• Value chains and supply networks – environmental benefits</li> <li>• Case studies</li> </ul>
---	---

#### Temeljni literatura in viri / Readings:

##### Osnovna literature/Essentialsources:

- E-gradivo predmeta.
- Obrecht, M. (2017). Management življenjskega cikla oskrbovalnih verig. E-gradivo – v pripravi. Univerza v Mariboru, Fakulteta za logistiko. Izbrana poglavja iz/Some Chapters from.
- Rosi, B., Potocan V. (ed.) (2013). Supply chain management: How to manage SCM in global environment? Fakulteta za Logistiko, Celje.
- Chopra, S., Meindl, P. (2012). SupplyChainManagement. Prentice Hall, New York.
- Brezet, H. and Van Hemel, C. Ecodesign: A promising approach to sustainable production and consumption. UNEP, Paris, 1997.
- Lipušček, I. Metoda ocene življenjskega ciklusa izdelka. Les 58, 2006.

##### Dodatna literature / Additionalsources:

- Marinova, D. (ed.) The international Handbook on Environmental Technology Management. EE publishing, Cheltenham UK.
- Simchi-Levi, D., Kaminsky, P. (2007). DesigningandManagingtheSupplyChain. McGraw-Hill/Irwin, New York.
- Monczka, R., Handfield, R., Giunipero, L., Patterson, J. (2012). PurchasingandSupplyChain Management. CengageLearning, Mason (OH).
- EPA. Life Cycle Assessment (LCA) - A guide to approaches, experiences and information sources. Environmental issue report no. 6. 1998.
- Bouhaddou, I., Benabdelhafid, A., Ouzizi, L. and Benghabrit, Y. Product Lifecycle Management Model for Supply Chain Optimization, IFIP, 2012.
- Dolinsek, S. Management tehnologij: Učinkovito obvladovanje tehnoloških sprememb. UP, Koper, 2004.

#### Cilji in kompetence:

Osnovni namen predmeta je seznaniti študente z značilnostmi managementa življenjskega cikla in povezovanja le tega z oskrbovalnimi verigami v sodobnih pogojih delovanja.

Temeljni cilji predmeta so obravnavati teorij življenjskega cikla in krožnega gospodarstva v povezavi z oskrbovalnimi mrežami, trendov delovanja OV v globalnem okolju, strukturiranja sodobnih sistemov OV in življenjskih ciklov posameznih proizvodov in procesov, procesov organiziranja ter managementa dinamičnih oskrbovalnih verig ter spoznavanje okoljskega oblikovanja proizvodov z namenom oblikovanja okolju prijaznega izdelka z optimirano OV.

Z vidika predmetnika je predmet Management življenjskega cikla oskrbovalnih verig mogoče opredeliti kot nadgradnjo predmetov logistike in managementa delovanja OV ter osnovo za nadaljnji samostojni študij študentov na področju integracije koncepta življenjskega cikla v management oskrbovalnih verig.

#### Objectives and competences:

The course introduces the subject of supply chain and life cycle management integration and its application to business and other organizational systems in modern circumstances.

It provides an application of Life cycle thinking and circular economy in supply chain management, principles, trends and structure of globalized SC, product and process life cycle approach and managing dynamic SC as well as designing environmentally sound products with optimal SC.

Life cycle management in supply chains enables students to upgrade their logistics and SC knowledge with detailed study of SC management, behavior of all subjects of stakeholders of supply chain systems and life cycle management.

The purpose of the course is to enable students to understand how different life cycle and supply chain elements interrelate within the whole logistics and supply chain systems.

#### Predvideni študijski rezultati:

##### Znanje in razumevanje:

###### Raven znanja

Ob zaključku predmeta bodo udeleženci:

- pridobili splošno znanje o temeljnih konceptih managementa oskrbovalnih verig,
- pridobili specifično znanje o uporabi konceptov

#### Intended learning outcomes:

##### Development of knowledge and understanding

###### Knowledge issues

By the end of the course participants should:

- gain the general knowledge of basic supply chain management concepts,
- gain the specific knowledge for implementation of

managementa oskrbovalnih verig v različnih organizacijskih sistemih,

- pridobili specifično znanje o uporabi konceptov managementa življenjskega cikla v različnih organizacijskih sistemih,
- razvili sposobnost za integracijo koncepta življenjskega cikla v management oskrbovalnih verig v različnih organizacijskih sistemih,
- razvili sposobnost razumevanja organizacije z vidika managementa oskrbovalnih verig,
- razvili sposobnost za uporabo splošnega in specifičnega znanja o managementu oskrbovalnih verig v praksi,
- razvili sposobnost za obravnavo praktičnih problemov povezanih z ŽC v sodobnih organizacijskih sistemih.

### **Kognitivne/Intelektualne veščine**

#### **Raven analize**

Zna kritično analizirati kompleksna, ne celovita (nepopolna) in nasprotujoča si področja znanja ter zna razumljivo pojasniti rezultate kritične analize.

#### **Raven sinteze**

Zna kritično sintetizirati informacije, na način, ki je lahko inovativen in vidi uporabno vrednost znanja ali procesov z vidika (predmeta/discipline) in prakse.

#### **Raven vrednotenja**

Obvlada znanje (specifičnega področja, ki ga navedemo), kar mu omogoča kritično presojo raziskav, znanj in metodoloških pristopov in utemeljevanje različnih (alternativnih) pristopov.

#### **Raven uporabe:**

Izkazuje samostojnost in izvirnost v reševanju problemov. Je samostojen pri načrtovanju in izvajanju nalog na strokovni ravni ter zna sprejemati odločitve v kompleksnih in nepredvidljivih situacijah.

### **Glavne/prenosljive veščine in spretnosti**

#### **Raven dela v skupini**

Obvlada delo s skupino kot vodja ali kot član. Zna pojasniti nalogo in ustrezno uporabiti zmožnosti članov skupine. Obvlada pogajanje in konflikte z ustrezno mero samozavesti.

#### **Raven uporabe učnih pripomočkov**

Obvlada uporabo celotne palete učnih pripomočkov.

#### **Raven samovrednotenja**

Zna ovrednotiti svoje delovanje in delovanje drugih z ciljem izboljšanja delovanja.

#### **Raven managementa informacij**

Obvlada izvajanje nalog na področju raziskovanja ob minimalnem usmerjanju.

#### **Raven avtonomnosti**

Znanje osvaja samostojno in samokritično. Zna

SCM in different organizational systems,

- gain the specific knowledge for implementation of life cycle management in different organizational systems,
- develop the ability to integrate life cycle approach into SC management in different organizational systems,
- develop the ability to understand SC management viewpoint of organization,
- developed the capacity to apply general and specific knowledge about SCM in practice,
- developed the ability to discuss practical problems surrounding the LC in contemporary SC systems.

### **Cognitive/Intellectual skills**

#### **Analysis**

With critical awareness can undertake analysis of complex, incomplete or contradictory areas of knowledge communicating the outcome effectively.

#### **Synthesis**

With critical awareness, can synthesize information in a manner that may be innovative, utilizing knowledge or processes from the forefront of the discipline / practice.

#### **Evaluation:**

Has a level of conceptual understanding that will allow her/him critically to evaluate research, advanced scholarship and methodologies and argue alternative approaches.

#### **Application:**

Can demonstrate initiative and originality in problem solving. Can act autonomously in planning and implementing tasks at a professional or equivalent level, making decisions in complex and unpredictable situations.

### **Key/Transferable skills**

#### **Group working**

Can work effectively with a group as leader or member. Can clarify tasks and make appropriate use of the capacities of group members. Is able to negotiate and handle conflict with confidence.

#### **Learning resources**

Is able to use full range of learning resources.

#### **Self evaluation**

Is reflective on own and others' functioning in order to improve practice.

#### **Management of information**

Can competently undertake research tasks with minimum guidance.

#### **Autonomy**

Is an independent and self critical learner, guiding the learning of others and managing own requirements

usmerjati učni proces pri drugih, pri sebi zna razbrati področja, na katerih bi se moral še razvijati.

**Raven reševanja problemov:**  
Obvlada samostojno učenje, potrebno za nadaljevanje strokovnega razvoja. Zna uporabiti strokovno znanje drugih, kjer je to smiselno in potrebno.

**Praktične veščine**  
**Raven uporabe veščin**  
Obvlada delovanje v kompleksnih, nepredvidljivih in/ali posebnih okoliščinah v duhu izvajanja dobre prakse.

**Raven samostojnosti v uporabi veščin**  
Izkazuje iniciativnost in osebno odgovornost pri izvajanju opravil.

**Raven strokovnosti v uporabi specifičnih tehnik**  
Obvlada znanje stroke, deluje tekoče (uglajeno), natančno in učinkovito. Zna uporabiti veščine ali razviti nove veščine in/ali procedure za nove okoliščine.

for continuing professional development.

**Communications**  
Can engage confidently in academic and professional communication with others, reporting on action clearly, autonomously and competently.

**Problem solving**  
Has independent learning ability required for continuing professional study, making professional use of others where appropriate.

**Practical skills**  
**Application of skills**  
Can operate in complex and unpredictable and/or specialised contexts, and has an overview of the issues governing good practice.

**Autonomy in skill use**  
Is able to exercise initiative and personal responsibility in professional practice.

**Technical expertise**  
Has technical expertise, performs smoothly with precision and effectiveness; can adapt skills and design or develop new skills and/or procedures for new situations.

**Metode poučevanja in učenja:**

Predmet vključuje različne metode poučevanja in učenja, kot so: predavanja, diskusijske skupine, predstavitve del, video predstavitve in filmi, primeri iz prakse, predstavitve študentov in samostojni študij študentov.

Predavanja: pri predavanjih študent spozna teoretične vsebine predmeta. Del predavanj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-predavanj (e-predavanja se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

Vaje: pri vajah študent utrdi teoretično znanje in spozna aplikativne možnosti. Del vaj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-vaj (e-vaje se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

**Learning and teaching methods:**

This course uses a range of teaching methods including lectures, discussion groups, videos and films, case studies, student presentation and independent study.

Lectures: Students understand the theoretical frameworks of the course. Part of the lecture course is held in standard classroom while the rest is in the form of e-learning (e-lectures may be given via video-conferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

Tutorials: Students enhance their theoretical knowledge and are able to apply it. Part of the seminar is in a classroom while the rest is in the form of e-learning (e-tutorials may be given via video-conferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

Načini ocenjevanja:	Delež (v %) / Weight (in %)	Assessment:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivno delo študentov (e-vaje in e-predavanja).</li> </ul>	20%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Active work of students (e-tasks and quizzes).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Seminarska naloga.</li> </ul>	20%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Course papers.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Končni pisni izpit.</li> </ul>	60 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Final written examination.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Opravljenosti obveznosti e-predavanj in e-vaj so pogoj za pristop k izpitu.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Successful completion of e-lectures and e-tutorials is a prerequisite for entering the exam.</li> </ul>

**Reference nosilca / Lecturer's references:**

- OBRECHT, Matevž, KNEZ, Matjaž. Carbon and resource savings in different cargo container designs. *Journal of*

*Cleaner Production*, 2016, ilustr. Doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.11.076>[JCR, [SNIP](#), [Scopus](#)

- OBRECHT, Matevž. Ocenjevanje okoljske primernosti "energetskega miksa" po metodi LCA. *Energetika.net*. Analiza in primerjava izbranih gradbenih materialov z vidika vplivov na okoljev njihovem življenjskem ciklu. *Energetika.net*.
- DENAC, Matjaž, RADONJIČ, Gregor, OBRECHT, Matevž. Dissemination of ecodesign concept in SMEs : experiences in construction and related enterprises. V: KAVKLER, Alenka (ur.), LOGOŽAR, Klavdij (ur.). *Proceedings of the 6th Global Conference on Managing in Recovering Markets, GCMRM 2015, Maribor, May 18 - 19, 2015*, Global Conference on Managing in Recovering Markets, Maribor, May 18 - 19, 2015. Maribor: Faculty of Economics and Business, 2015, str. 181-196. [http://www.epf.um.si/fileadmin/user\\_upload/Raziskovalna/GCMRM/GCMRM\\_Proceedings\\_2015.pdf](http://www.epf.um.si/fileadmin/user_upload/Raziskovalna/GCMRM/GCMRM_Proceedings_2015.pdf).
- OBRECHT, Matevž. Transition to more sustainable energy future in logistics - is it feasible?. V: CVAHTE, Tina (ur.), BAŠKOVIČ, Katja (ur.), ROSI, Bojan (ur.). *Proceedings*. Celje: Faculty of Logistics, 2014, str. 109.
- OBRECHT, Matevž, KNEZ, Matjaž. What can we find out when using LCA and eco-design principles for cargo containers?. V: *Book of abstracts*. Zagreb: Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture, [2015], str. 389. <http://registration.sdewes.org/dub2015>.
- KNEZ, Matjaž, OBRECHT, Matevž. *Management trajnostnih oskrbovalnih verig : e-gradivo*. Celje: Fakulteta za logistiko, 2016. 273 str.

Opomba:

Navedene sestavine so obvezna sestavina učnega načrta predmeta kot ga določajo Merila za akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov v 7. členu (Ur. l. RS, št. 101/2004).