



Univerza v Mariboru

Fakulteta za logistiko

fakulteta za logistiko



LOGIST

Kariere diplomantov Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru

ŠTEVILKA 9
DECEMBER 2020



DOBRA FAKULTETA
ti da svobodo,

da se poglobljaš v tisto, kar te zanima
in ob tem pripravi

na izzive, ki te čakajo kasneje.

Tilen Lavrič

diplomant magistrskega študija in in svetovalec za poslovno informacijske sisteme pri S&T Slovenija

Zakaj Fakulteta za logistiko?

Za vpis na Fakulteto za logistiko sem se odločil zaradi dveh razlogov, širine in možnosti zaposlitve, ki jo izobrazba prinaša, ter fleksibilnosti. Če danes pogledam, kje so in kaj počnejo sošolci, lahko prvo potrdim, saj smo logisti prisotni povsod. Ne samo v različnih podjetjih in branžah, ampak tudi v različnih oddelkih znotraj podjetij. Ko pa govorim o fleksibilnosti, pa ne morem mimo trenutne situacije. Zapis nastaja marca 2020, sredi karantene, ko vsi študiramo in delamo od doma. Fakulteta za logistiko je bila že od nekdaj glede tega malce pred časom, saj sem veliko študijskih aktivnosti lahko opravil od doma, kar mi je omogočalo, da sem študij kombiniral z drugimi dejavnostmi.

Študij.



Študij težko na hitro povzamem, ker sem ga res izkoristil.

Tako univerzitetni kot magistrski program, absolventa, študentsko izmenjavo Erasmus+, poletno šolo v Sibiriji, bil sem aktiven kot tutor, v študentskem svetu, senatu, raznih projektih z gospodarstvom, tekmovanja...

Fakulteta za logistiko ima to prednost, da te, v kolikor si malo **samoiniciativen**, hitro sprejme in se počutiš domače in se več vključuješ v dejavnosti, ki prinašajo dodano vrednost diplomu. Je pa, tako kot vedno, veliko odvisno od posameznika in nič drugače ni kasneje v poslovnem svetu.

Dobra fakulteta ti da svobodo, da se poglobljaš v tisto, kar te zanima in ob tem pripravi na izzive, ki te čakajo kasneje.

Prvi logistični izziv na Fakulteti za logistiko je sicer, da študiraš v Celju, žuraš pa v Ljubljani ali Mariboru. Kar se vsebine tiče, bi si vsekakor želel večje vključitve aplikativnih strokovnjakov.

Malce je sedaj odgovornost za to tudi na strani nas, aluminijev, da poizkušamo vrniti nekaj up-to-date aplikativnega znanja z različnih področij.

Logistika sistemov je predvsem zaradi svoje širine hitro lahko samo pregled opcij in postaneš »**Jack of all trades, master of none**«. Tega se je potrebno zavedati in skušati izkoristiti.

Karierna pot.

Mojo karierno pot je usmerjal predvsem splet okoliščin. Med študijem sem pri enem izmed ponudnikov logističnih storitev opravljal študentsko delo, optimizacijo procesov. Z delom so bili zadovoljni in me priporočili naprej. Ker me je vedno bolj zanimala proizvodna logistika in poslovni procesi v proizvodnih podjetjih, sem podobno vlogo sprejel v Gorenjskem tisku. Končala se je z zaposlitvijo in vlogo procesnega tehnologa. Odgovoren sem bil predvsem za optimizacijo proizvodnih procesov, investicije in analitiko.

Nekako naravno potem začutiš, da je čas za nove izzive – našel sem jih kot svetovalec za poslovno informacijske sisteme pri S&T Slovenija, kjer pri implementaciji ERP sistema in povezanih satelitskih sistemov, pokrivam module proizvodnje, planiranja in kvalitete. Dinamika dela z različnimi vrhunskimi podjetji iz Slovenije, Hrvaške in Srbije, stalnega učenja in projektne organiziranosti, mi odgovarja. Soočamo se z različnimi tipi proizvodnje, podjetja podobne težave rešujejo na različne, inovativne načine, mi jim pri tem pomagamo, ob enem pa nabiram dragocene raznolike izkušnje za naprej.

Logistika.

Prihodnost logistike je definitivno digitalizacija. Povprečno slovensko podjetje ni niti blizu industriji 4.0, zato nas na tem področju čaka še kar nekaj dela. Žal se tukaj težko preskakuje korake, saj je velik del digitalizacije tudi upravljanje sprememb v organizaciji, ki vključuje spremembo kolektivne miselnosti, ki pa vzame svoj čas.

Digitalizirali se bodo prav vsi procesi, tisti, ki so že, pa bodo počasi postajali avtonomni s pomočjo umetne inteligence. Vedno več je zajema podatkov in obdelave, tudi v logistiki, povezovanja in izmenjave podatkov med podjetji, kjer pa je vezni člen največkrat ravno logistika.

Za kogarkoli, ki dela v logistiki, bo pomembno, da bo generator teh sprememb in ne čaka, da ga trg prisili v napredek. No, ali pa zunanji vpliv, kot je epidemija in se moraš čez noč digitalizirati ali pa prekiniti poslovanje.



In ja, velikokrat si kot študent niti ne predstavljaš, kakšne možnosti imaš za zaposlitev s faksom kot je FL.





“VSAKODNEVNO RAZBURJANJE”

MARCEL LEJKO

diplomant in Vodja transportnega in carinskega oddelka v podjetju
Hella Saturnus Slovenija

ODKRITO O LOGISTIKI!

Iskreno, na študij Fakultete za logistiko sem se vpisal zato, da sem lahko šel na svoje, saj če bi študiral v Ljubljani, bi se še vedno vozil po slabi prometni povezavi Turjak-Ljubljana, ki mi je že v mladih letih pojedla toliko živcev, da nisem več zdržal. Prav tako nisem več prenesel, ko so mati začeli pomivati posodo v soboto zjutraj ob 07:00, da je bil maček še težji. Zakaj je tega treba? Čas je bil, da se odselim.

Moj prijatelj Buči je rekel, da je logistika ših prihodnosti. Mati so rekli, da je po tv-ju slišala, da bodo hude plače. Pri 18ih me je zanimalo samo to, kje bo naslednji žur, ne pa, kaj bo moj poklic prihodnosti, ker pri tistih letih enostavno ne moreš vedeti.

Kaj sploh pomeni logistika?? Kdo je pa takrat kej vedu? Pa smo se kar vpisal...

Prvi mesec smo hodili na predavanja, se spoznavali, začeli žurat, z glavoboli obiskovali predavanja, včasih smo šli raje na kavo ali pivo. Kasneje pa raje kar velikokrat prespali predavanja. Ker kdo realno se hoče učiti **Teorijo sistemov?** Ali **Pravo??** Kasneje sem se zaljubil v sošolko, tako so se moja obiskovanja predavanj povečala. Sej sem bil bolj zasanjan na predavanjih, **AMPAK SEM BIL pa PRISOTEN!** **Matematiko** si padu v vsakem primeru, pa si se lahko učil en teden ali pa tri, na koncu si vedno padu! In ko že misliš, da si v srednji šoli zaključil z integrali, te tukaj zasujejo s dvojnimi in seveda trojnimi. **Kje bom jaz to realno rabil? Resno?**

Takrat sem spoznal pijačo Kofola, kar pomeni, da v zavreti Coca-coli zakuhaš kavo in se do treh zjutraj učiš zadnji dan pred izpitom, ker si se prej premalo. Ali pa pripravljáš plonk listke. **IN NASLEDNJI DAN SPET PADEŠ!** In ob sebi imaš kolege, ki so prav tako padli. Tvoji soborci, tvoji kompanjoni, tvoj gang. Vsi skupaj v dobrem in slabem. Vsi smo si pomagali, delil plonkce, širili znanje, si pomagali na izpitih, si bili v oporo, ko so nas bejbe zapustile, se zalagali z denarjem, žurali skupaj do jutranjih ur in pretrpeli predavanja. Ah ,čudoviti spomini!

No, v šestem poizkusu mi je le uspelo.

Leta so šla mimo, nekateri so že zaključili faks, jaz sem se še malo vlekel. Ker sem si res želel, vsaj za diplomo najti res neko dobro idejo in spisati res dobro diplomo (opa odraščamo).

DIPLOMIRAL!

Potem delal pri prevozniku, na televiziji, v prodajalni mobilne tehnologije, selitve, vodovodne inštalacije... sem se še malo iskal.

Pošiljanje prošenj ni šlo nikamor. Izkušnje niso bile bogve kaj. Delovna doba tudi zelo kratka. Na razgovoru mi je rekla še vodja logistike: "pa a niste vi bolj umetniška duša?". Pa sem si rekel: "no, spet smo tm. Še ena, ki ocenjuje po videzu".

Začel svojo uvajalno pot na carinskem oddelku, kasneje so me potegnili v transport, ker nekdo ni zdržal pritiska. Spet sem tukaj. A bom zdržal? Spet nonstop klici, nonstop maili, vsi živčni, vse zamuja.

A to bom delal celo življenje?

Meseci minevajo, spoznavaš prodajnike, nabavnike, špediterje, prevoznike, šefe, skladiščnike, naravo dela. Gledaš kako tvoj šef obvlada situacijo. Vzornik. Vsak dan se učiš. Sprašuješ. Nekatere stvari tudi že 10-ič. Dokler ne razumeš.

Spoznavaš, kako velika je ta veriga. In kaj vse za seboj prinese en napačen podatek. En sam napačen decimeter ti lahko povzroči ogromne stroške in ogromno dodatnega dela.

"Edina normalna"





*“Znam tut kej družga, kokr
samo v pisarni sedet.”*

Kako velik je šele pojem **LOGISTIKA**. Med vsemi temi deli verige smo mi tisti vezni člen, ki poriva zadevo naprej. In potem razumeš, zakaj si se na faksu učil **Kombinatorike**.

Tako oddelamo cca 100 prevozov na dan. Letalskih, ladijskih, polnih kamionov, zbirnikov, kombijev, specialov in dhl-ov. Pri vsakem tretjem prevozu gre vsaj ena izmed zgoraj naštetih stvari narobe. In spet rešuješ. Vsak dan. Vse po sistemu **Just in time**, ki je v avtomobilski industriji zelo popularen. 😊

Naložljivost palet, dimenzije, “arbeitszeit” šoferja, sposoben špediter, razumljiv kreator naloga, hiter prodajnik, sposoben skladiščnik, pravi kamion, kupec, dobavitelj, razmere na cestah, priprava robe, hiter računalnik, telefonski klic, teženje, kreganje, prošnja, odnos, hitrost odločitve, predvidevanje situacije, komunikativnost, točnost podatkov, pravi naslovi, odpiralni časi skladišč, dostave druge robe na zbirnikih, preverjanje podatkov, viličarist, pravilno izpolnjeni dokumenti, carinski oddelek je **SAMO NEKAJ KLJUČNIH FAKTORJEV**, ki morajo biti sinhroni, da lahko transportni oddelek opravi svoje delo.

Samo 400 mailov in 100 klicev.

Bohnedej, da ima kdo izmed teh faktorjev slab dan!!!



*“Sodelavci me naravnost
obožujejo.”*

In ko vse te stvari NEKAKO razumeš, začneš videti široko sliko in tukaj se pa začne tisti fini del. **Ko se prebudi diplomirani inženir logistike in začne razmišljati po svoje.** In najde opcije optimizacije transportnih poti, predlaga spremembe in z njimi privarčuje podjetju. Vidi, kako bi lahko olajšal delo sebi in drugim v verigi, če se nekaj spremeni. Če le ima takšno srečo, da mu nadrejeni prisluhnejo in zaupajo vanj.

Prostora za izboljšavo je v logistiki vedno dovolj. Nekje se da, nekje se ne da. Ampak stremeti je potrebno k najbolj optimalni rešitvi 5P, če se prav spomnim 😊.

Danes sem vodja transporta in carine v ogromnem podjetju. Naj vam ne povem, kolikokrat še vedno izgubim ključke, telefon, denarnico... Ampak transport pa štima! 🙌

In kaj sem spoznal po faksu? Nima veze, kaj se učiš na faksu ali pa katerega obiskuješ. Vso teorijo sem pozabil kmalu po faksu. Naučiš pa se potrpljenja, mnogih padcev, ponavljanja enih in istih stvari, nastopanja pred drugimi, zagovarjati svoj prav, razmišljati, požreti svoj ego, stati za svojimi besedami, spoznanja, da si len za znoret in da prehitro obupaš, postaviti se za nekoga.

In če imaš res srečo, najdeš na tej poti par profesorjev, katerih predavanja obiskuješ, če tudi imaš ogromnega mačka. Ta fakulteta jih ima kar nekaj. Ker iskreno, teorijo lahko prodaja vsak. ***Da te pa nekdo zna navdušit za predmet, je pa nekaj, kar ne pozabiš nikoli in tudi čez nekaj let se še vedno spomniš anekdot določenih profesorjev. In to je zame bistvo!***



"V prostem času lovim kure."

P.s.:

Par nasvetov, če mislite opravljati takšno delo v prihodnje:

- 1** obvezna preddispozicija je igranje z legokockami v mladosti
- 2** obvezno poslušanje težkometalne glasbe, hitre elektronike, karkoli hitrega, da zdržite pritiske 8-10 ur/dan. Ne morete verjeti, kako hitro se da klikati z miško, če ti v ozadju igrajo Meshuggah na primer.
- 3** če imate doma tečno ženo, iščite drugo službo, ker 2 močnih pritiskov se ne da trpeti. Ali pa še bolje: poiščite boljšo ženo!

Dragana Moćić

diplomantka visokošolskega strokovnega študijskega programa, zaposlena kot organizatorica logistike v Intereuropi d.d.



Pred leti, ko je nastopil čas za vpis na študij, sem bila neodločena. Od nekdanj sem bila prepričana, da se bom vpisala na ekonomski študij, saj sem obiskovala srednjo šolo za ekonomskega tehnika. Vendar je bilo že takrat ogromno ekonomistov, zato sem se poglobila vase in se vprašala, kaj si želim v življenju. Iskreno me je bilo strah, kako se bom zaposlila, če je že toliko ekonomistov brez službe. Medtem sem zasledila Fakulteto za logistiko in se po razmisleku odločila, da se vpišem. Uspešno sem opravila 1. letnik študija, nato sem v 2. letniku zanosila. Še bolj sem se trudila za študij. Ko sem rodila, se mi je življenje spremenilo. Nova izkušnja, nov pristop življenju. Posvetila sem se predvsem družini. Vendar nikoli nisem pomislila, da bi prekinila študij. Želela sem ga dokončati in diplomirati. Res pa je, da se mi je zaradi nove vloge v življenju vse zavleklo. Nato sem še drugič zanosila in potrebno je bilo še toliko več usklajevanja in planiranja. Srečna sem bila doma, z možem in otrokoma, vendar je manjkala tista pika na i, saj sem res želela diplomirati.



Leta so minevala, jaz pa sem vmes opravila vse izpite in bila trdno odločena, da dokončam študij z diplomo. Ni bilo lahko, ravno nasprotno. Bilo je zelo težko, kajti potrebno je bilo vse uskladiti. Vendar vsi vemo, da je življenje težko, samo obupati ne smemo. Začela sem pisati diplomsko delo, sicer počasi, vendar mi je uspelo. Vmes sem šla na razgovore za službo, vendar se mi žal ni uspelo zaposliti na delovnem mestu, kakršnega sem si želela. Zavedala sem se, da moram najprej zaključiti študij in diplomirati, saj bom le s tem imela boljše pogoje za zaposlitev. Mož in otroka so mi stali ob strani, jaz pa sem se posvetila dokončanju diplomskega dela. Nato sem nekega dne zasledila razpis za prosto delovno mesto organizatorja logistike v podjetju Intereuropa d. d. v Celju. Takoj sem poslala prijavo. Že med študijem sem se skoraj vsak dan peljala mimo Intereurope, saj sem živela v Štorah, in vedno sem si predstavljala, kako bi bilo dobro, če bi se tam zaposlila. Čeprav še nisem diplomirala, sem vseeno upala, da me pokličejo na razgovor. In čez nekaj časa se je to tudi zgodilo. Ne morem opisati občutka, ki me je takrat prevzel. Nato je sledil razgovor in ko sem videla, koliko ljudi je prišlo na razgovor, sem vseeno imela dober občutek. Opravila sem nekaj razgovorov z njimi in na koncu so se odločili za mene. Nisem mogla verjeti, dokler nisem dobila pogodbe v roke. Najprej sem dobila pogodbo za 3 mesece, kar je bila zame priložnost, da se izkažem, in da me zaposlijo za nedoločen čas. Vmes sem uspela še diplomirati in sedaj še toliko bolj z veseljem opravljam delo v logistiki. Čez nekaj časa sem dobila tudi pogodbo za nedoločen čas, tako da sem že 2 leti zaposlena v logističnem podjetju.



Zelo sem hvaležna viš. pred. dr. Janezu Žirovniku, ki mi je stal ob strani in mi svetoval glede diplomskega dela. Karkoli sem potrebovala, mi je bil vedno pripravljen pomagati. Z informacijami so mi pomagale tudi zaposlene v referatu za študentske zadeve in ni besed, s katerimi bi se jim lahko zahvalila. Ni mi žal, da sem se odločila za študij na Fakulteti za logistiko. Čeprav sem na začetku dvomila glede svoje izbire in se spraševala, kje se bom sploh lahko zaposlila, sem sedaj vesela in srečna, da sem se takrat odločila za ta študij.

Pravijo, da se vse zgodi z razlogom. Čeprav je bila pot težka, nikoli nisem obupala. Uresničila sem svoje sanje, tako da sedaj s ponosom povem, da sem diplomirana inženirka logistike. V življenju nikoli ne smemo obupati, tudi ko je zelo težko, saj je na koncu poti vedno majhna svetla točka, ki samo čaka, da pridemo do nje.

SPICA

Frontman

LogChain

TIME SPACE

All
Hours

My
Hours

Door
Cloud

“

Ko izziv postane delo je čas,
da se zamenja okolje in s tem
doseže napredek v karieri.

Žan Tenšek

diplomant magistrskega študija in Direktor prodaje v podjetju Špica International d.o.o.

Zakaj Fakulteta za logistiko?

Zanimivo vprašanje. Veliko podobnih sem dobil tudi na razgovorih za službo. Osebno mi je bilo že od nekdaj zanimivo sestavljati oz. predstavljati lego kocke iz neke oblike v drugo ter igrati strateške računalniške igre (Age of Empires, Rise of Nations etc.), kjer ravno boljše organizirana logistika od nasprotnika na koncu odloči zmagovalca igre. In podobno je tudi v gospodarstvu, kjer so podjetja z boljše organizirano logistiko bolj uspešna. Poleg zanimivosti panoge, je k vpisu na FL botrovala tudi velika raznolikost izzivov, saj jih lahko najdeš v večini oddelkov v podjetjih iz praktično vseh branž.

V mojih študentskih časih je bila FL sicer še dokaj v povojih in tudi o logistiki se ni toliko govorilo. Namesto termina logistika so takrat uporabljali izraze špedicija, skladišče, transport, tako da logistika še ni bila tako domač in vpeljan termin. V današnjih časih pa se termin logistika uporablja skoraj povsod, zato je tudi vrednost in pomen izobrazbe na FL dodatno zrastle.

Ravno tako opažam, da je povpraševanja po kadru iz Fakultete za logistiko iz dneva v dan več, vendar bi rad ob tem opozoril, da končna diploma še ne pomeni dobre plače, dobrega položaja v podjetju in podobnega.



Diploma iz FL je konec koncev le nadstandardna vstopnica v vseživljenjsko dirko reševanja izzivov, tako osebnih kot poslovnih, in na vsakem posamezniku je, kako jo uspe unovčiti.



(OB)študij

Najprej na največjo slabo točko FL s stališča (potencialnih) študentov. Kdor bi se rad naužil študentskega življenja, žurk in neprespanih noči in morda ob tem naredil fakulteto, naj se vpiše drugam, ker bo v Celju razočaran.

Kdor pa želi vpisati zelo dober program, z ogromno, upam si reči, neomejenimi možnostmi za v bodoče, pa ga močno priporočam.

Seveda, dober logist reši tudi lokacijsko dislociranost žurk na način, da gre enkrat tedensko/mesečno (odvisno od potreb posameznika) v Ljubljano oziroma v Maribor, kjer se podruži s sošolci, kolegi in si tam seveda organizira prenočišče. Na ta način je tudi lažje nadzirati impulzivne odločitve, ki so velikokrat slabe, to je na primer, da pripravo na izpit zamenjaš z žuranjem, kar te potem stane najmanj dveh produktivnih dni. Namenoma sem žurom posvetil malce več teksta, ker je to ena večjih bojazni večine študentov ob vpisu na FL. Tudi moja je bila, seveda. Prav tako je bilo to prvo vprašanje vseh kolegov, ko sem jim povedal, kam grem študirati. Nihče pa me ni vprašal, kaj bom počel, ko bom končal s študijem, kar je pogosto vprašanje, ki ga dobijo študenti mnogih fakultet v Sloveniji...

***No, da na kratko povzamem študij.
Za vas, bodoče študente.***

Študij je zasnovan kot mora biti. Najprej spoznate osnove logistike, nato pa se posameznega podsistema lotevate v okviru različnih predmetov. Za tiste, ki smo si želeli malce več, je dobro poskrbljeno, saj fakulteta omogoča dobro povezovanje z gospodarstvom in študentsko izmenjavo na večih fakultetah po EU. Seveda je nivo absorbiranega znanja in predvsem izkušenj odvisen od vas in vaših želja.

Toplo priporočam, da se čim prej vključite v kakšno obštudijsko dejavnost na FL, kot je na primer tutorstvo, članstvo v študentskem svetu, saj le tako še bolj konkretno začutiš, kaj se dogaja na fakulteti, morda bolje spoznaš kakšnega profesorja, lažje najdeš zanimivo temo za zaključno delo..

Prav tako bi pohvalil ekskurzije, ki jih vsako leto organizira študentski svet. V času študija sem kot študent imel priložnost obiska več logističnih sejmov (Munchen, Stuttgart), EU parlament v Bruslju in še veliko zanimivih stvari.

Ob tem pa ne pozabite, da je potrebno poskrbeti tudi za zdravo telo, zato priporočam, da že tekom študija namenite vsaj par ur tedensko gibanju. 🍌 Jaz sem to združil v rokometu. ✓



Karierna pot.

Ključno vodilo, ki naj vas vodi pri načrtovanju karierne poti je, da ne čakate, da diplomirate oziroma končate z izobraževanjem, kajti takrat čas ne bo več vaš zaveznik, saj boste želeli čim prej začeti reševati izzive, kar bodo ugotovile osebe na drugi strani in temu primerno prilagodile pogoje.

Sam sem prvi dve leti šolanja namenil le izobraževanju in delu na projektih znotraj FL. V tretjem letniku, po vseh opravljenih izpitih, sem pričel iskati priložnost, kjer bi lahko z reševanjem izzivov tudi kaj zaslužil, zato sem naslednje leto dni preživel v podjetju Hawe Hidravlika d.o.o. V podjetju sem pomagal pri odpošiljanju paketov, pripravi carinske dokumentacije, naročanju opreme, po sili pa sem tudi prijel tudi za metlo in šel pometat skladišče. 😊

Ker zanimivost takšnih izzivov hitro mine, sem po približno enem letu naslednji izziv našel v Studiu Moderna d.o.o., kjer sem bil zadolžen za upravljanje zalog vseh podjetij, ki spadajo pod okrilje Studia Moderne. V tem času sem zaključeval diplomsko delo in se želel vpisati na magisterij. Ker v podjetju ni bilo veliko razumevanja za študijske odsotnosti, mi ni preostalo drugega kot da menjam okolje.

Od takrat dalje sem del Špice International d.o.o, kjer sem sprva nadomeščal porodniško odsotnost Vodje nabave in logistike, nato pa svoj spekter razširil še na področje Managementa prodaje, kjer vodim prodajo hčerinskih podjetij v Adriatic regiji. Naj dodam, da so mi v Špici International omogočili (plačane) študijske odsotnosti zaradi magistrskega študija na FL - ju ter mi kasneje omogočili in krili stroške MBA študija v tujini.

Pomemben del službe je tudi druženje izven delovnih ur, za kar imajo v podjetju veliko posluha, zato nam omogočajo teambuildinge, plačajo letno fitnes karto v FIT13...

Trenutno sem aktivneje angažiran tudi v srbskem podjetju znotraj Špice, kjer se kot Direktor prodaje ukvarjam s temeljnim ciljem, dvigom prodaje in motiviranjem prodajne ekipe.



Če na kratko povzamem zgornji zapis, ravno FL ti da ključno konkurenčno prednost v primerjavi z ostalimi študiji → in to je fleksibilnost opravljanja različnih izzivov, od pometanja skladišča do uspešnega vodenja na managerskih pozicijah.

P.s.

...če ste opazili, izraza »delo« namenoma nisem uporabljal, saj bi vsak diplomant moral stremeti k temu, da bi reševal izzive in opravljal čim manj kontinuiranih taskov.