

**UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS**

|               |                                 |
|---------------|---------------------------------|
| Predmet:      | VODENJE PROJEKTOV V LOGISTIKI   |
| Course title: | PROJECT LEADERSHIP IN LOGISTICS |

| Študijski program in stopnja<br>Study programme and level                                                   | Študijska smer<br>Study field | Letnik<br>Academic year | Semester<br>Semester |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|
| GOSPODARSKA IN TEHNIŠKA LOGISTIKA<br>1. stopnja                                                             |                               | 3.                      | 6.                   |
| PROFESSIONAL HIGHER EDUCATION<br>STUDY PROGRAMME ECONOMIC AND<br>TECHNICAL LOGISTICS 1 <sup>st</sup> degree |                               | 3.                      | 6.                   |

Vrsta predmeta / Course type: IZBIRNI

Univerzitetna koda predmeta / University course code: VS

| Predavanja<br>Lectures | Seminar<br>Seminar | vaje<br>Tutorial | Kliničnevaje<br>Laboratory<br>work | Druge oblike<br>študija<br>Field work | Samost. delo<br>Individ. work | ECTS |
|------------------------|--------------------|------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------|
| 21 a-P<br>24 e-P       |                    | 21 a-V<br>24 e-V |                                    |                                       | 60                            | 5    |

Nosilec predmeta / Lecturer: BRIGITA GAJŠEK

Jeziki / Predavanja / Lectures: SLOVENSKI / SLOVENE  
 Languages: Vaje / Tutorial: SLOVENSKI / SLOVENE

Pogojizavključitev v delo oz. Prerequisites:  
 zaopravljanještudijskihobveznosti:  
Ni pogojev. None.

**Vsebina:**  
**Predavanja**  
 1. Splošen pregled vodenja projektov  
 2. Znanja, ki so potrebna za vodenje projektov:  
     a) Zagon projekta  
     b) Definiranje obsega in strukture  
     c) Ocenjevanje porabe časa  
     d) Ocenjevanje stroškov  
     e) Zagotavljanje kvalitete  
     f) Načrtovanje virov  
     g) Komuniciranje in komunikacija za potrebe izvajanja projekta  
     h) Upravljanje tveganj in sprememb  
     i) vodenje nabav  
 3. Življenjski cikel projekta  
 4. Štirje „zakoni“ vodenja  
  
**Vaje**  
 Priprava projektnega plana s pomočjo programske rešitve.

**Content (Syllabus outline):**  
**Lectures**  
 1. Overview of Project Leadership  
 2. Project leadership knowledge:  
     a) Initiating the project  
     b) Scope statement and WBS  
     c) Time estimating techniques  
     d) Cost estimating techniques  
     e) Project quality assurance  
     f) Resource planning  
     g) Project communications leadership  
     h) Project risk management and controlling change  
     i) Project procurement leadership  
 3. Project life cycle  
 4. Four „rules“ of lidership  
  
**Tutorial**  
 Creating project plan using software.

Temeljniliteratura in viri / Readings:  


- E-gradivo predmeta.
- Vodnik po znanju projektnega vodenja (2008), PMBOK, MO, Kranj.

- Nemeč Pečjak, M. (2014). ABC+ celovitega obvladovanja projektov in Microsoft Project 2013, e-izdaja, samozaložba.
- Kerzner, Harold (2003). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 8th Ed., Wiley, ISBN 0-471-22577-0.
- Project Management Institute (2003). A Guide To The Project Management Body Of Knowledge, 3rd ed., Project Management Institute, ISBN 1-930699-45-X.
- JEREB, Borut, SKOK, Dejan, ŠAFRAN, Mirica, ŠKORNIK, Mateja (2010). Programi za logistike : verzija 10.12. 1. izd. Celje: Fakulteta za logistiko, Laboratorij za informatiko. 466 p., ISBN 978-961-6562-44-7.
- Peter Nathan (2003). PMP Certification for Dummies. Wiley Publishing. 390 p. ISBN-13: 978-0764524516.
- JEREB, Borut. Vodenje projektov : gradivo za delavnico LARS. Celje: Fakulteta za logistiko, 2010. 17 f., graf. Prikazi.
- ROSI, Bojan, CVAHTE, Tina, JEREB, Borut. Upravljanje investicij v logistiki po zgledu investicij v informacijski tehnologiji. V: PALČIČ, Iztok (ur.). Mreženje mrež : zbirka predavanj : Projektni forum 2012. Ljubljana: Slovensko združenje za projektni management, 2012, str. 185-203, ilustr.

Cilji in kompetence:

Študenti bodo:

- spoznali področje vodenja projektov s poudarkom na vodenju integracije, obsega, časa, stroškov, kakovosti, ljudi, komuniciranja, tveganj in nabav,
- spoznali bodo procesni pristop pri vodenju življenjskega cikla projekta,
- spoznali bodo temelje vodenja.

Objectives and competences:

Students will:

- familiarize themselves with the field of project management with the focus on the management of integration, scope, time, cost, quality, people, communication, risk and procurement,
- they will learn about the process approach to project lifecycle management,
- learn the principles of management.

Predvideni študijski rezultati:

Timsko in samostojno opravljanje del in nalog pri projektnem delu, v vlogi srednjega upravljaljskega sloja. Sprejemanje odločitev pri odnosu do podrejenih in nadrejenih v primerih, ko so dela in naloge ter odločitve povezane z vodenjem projektov.

Intended learning outcomes:

Individual and team performance of duties and tasks during the project, in the role of middle management. Decision-making in relations with subordinates and superiors in situations in which duties and decisions are related to project management.

Metode poučevanja in učenja:

Teoretična predavanja, praktične vaje, samostojno delo, seminarske naloge, vodene debate, treningi.

Predavanja: pri predavanjih študent spozna teoretične vsebine predmeta. Del predavanj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-predavanj (e-predavanja se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

Vaje: pri vajah študent utrdi teoretično znanje in spozna aplikativne možnosti. Del vaj se izvaja na klasični način v predavalnici, del pa v obliki e-vaj (e-vaje se lahko izvajajo na videokonferenčni način ali s pomočjo posebej v ta namen didaktično pripravljenih e-gradiv v virtualnem elektronskem učnem okolju).

Learning and teaching methods:

Theoretical lectures, practical tutorial, individual work, seminar work, guided discussions, trainings.

Lectures: students understand the theoretical frameworks of the course. Part of the lecture course is in a classroom while the rest is in the form of e-learning (e-lectures may be given via video-conferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

Tutorials: Students enhance their theoretical knowledge and are able to apply it. Part of the seminar is in a classroom while the rest is in the form of e-learning (e-tutorials may be given via video-conferencing or with the help of specially designed e-material in a virtual electronic learning environment).

| Načini ocenjevanja:                                                                                                          | Delež (v %) /<br>Weight (in %) | Assessment:                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opravljene obveznosti e-predavanj in e-vaj so pogoj za pristop k izpitu.</li> </ul> | 20%                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Successful completion of e-lectures and e-tutorial is a prerequisite for entering the exam.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seminarska naloga.</li> </ul>                                                       | 30%                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seminar work.</li> </ul>                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pisni izpit.</li> </ul>                                                             | 50%                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Written examination.</li> </ul>                                                                        |

Reference nosilca / Lecturer's references:

- Podpredsednica Združenja za projektni management Slovenije za obdobje 2018-2023.
- Urednica znanstvene revije Projektna mreža Slovenije od leta 2017.
- GROFELNIK, Igor, GAJŠEK, Brigita, KOVAČ, Jure. Zrelost projektnega managementa v izbranih slovenskih podjetjih. Projektna mreža Slovenije: revija Slovenskega združenja za projektni management, ISSN 1580-0229. [Tiskana izd.], apr. 2016, letn. 19, št. 1, str. 3-11, 55, ilustr. [COBISS.SI-ID 7567379].
- GAJŠEK, Brigita, KOVAČ, Jure. Metode in tehnike managementa portfelja projektov. Projektna mreža Slovenije: revija Slovenskega združenja za projektni management, ISSN 1580-0229. [Tiskana izd.], nov. 2014, letn. 17, št. 2/3, str. 4-13, 54, tabele. [COBISS.SI-ID 7392275].
- GAJŠEK, Brigita. Program Projektna mreža Slovenije: 20 let izhajanja revije Projektna mreža Slovenije. ZPM mrežnik: informacije o ZPM in projektnem managementu, ISSN 2536-2453, marec 2018, letn. 4, št. 1, str. 72-73. <http://zpm.si/pred-vami-je-novi-zpm-mreznik/>. [COBISS.SI-ID 512903741].
- GAJŠEK, Brigita, KOVAČ, Jure. Projektni management v času digitalizacije = Project management in digital era. V: ARSENIJEVIĆ, Olja (ur.), et al. Organizacija in negotovosti v digitalni dobi : konferenčni zbornik = Organization and uncertainty in the digital age : conference proceedings, 37th International Conference on Organizational Science Development, 21st - 23rd March 2018, Portorož, Slovenia. 1. izd. Maribor: Univerzitetna založba Univerze. 2018, str. 303-314. <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/326>. [COBISS.SI-ID 8002323].